BUPDOS-ONG
Bureau des Projets de Développement et des Œuvres Sociales (BUPDOS)
EGLISE EVANGELIQUE DES ASSEMBLEES DE DIEU DU BENIN (EEAD)
N° d'enregistrement : 99 / 008 / MISAT / DC / SG / DAI / SCC-ASSOC du 23 juin 1999
N° de compte : 01521004886 BOA
Inscription au Journal Officiel du 1er octobre 1999, N° 19 de la 110e année

RAPPORT D'ACTIVITES
DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Plus de 390 000 vies humaines impactées…

Coordination Nationale

Avril 2024

TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES 2

SIGLES ET ABREVIATIONS 4

LISTE DES TABLEAUX 6

LISTE DES PHOTOS 7

RESUME EXECUTIF 8

INTRODUCTION 10

PRESENTATION DE BUPDOS 11

- Vision de société 11
- Vision de développement 11
- Mission 11
- Valeurs 11
- Approche d'intervention 11
- Projets et zones d'intervention 12

I. PERFORMANCE DES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES 13

1.1. Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie 13

1.2. Programme Accès aux Services d'Education et d'Apprentissage 20

1.3. Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin 24

II. PERFORMANCE PROGRAMME INSTITUTIONNELLE 31

2.1. Résultats de l'objectif spécifique 1 31

2.2. Résultats de l'objectif spécifique 2 32

2.3. Résultats de l'objectif spécifique 3 33

2.3.1. Mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des ressources 33
2.3.2. Gestion des Ressources Humaines 33
2.3.3. Gestion des approvisionnements et du patrimoine 37
2.3.4. Gestion financière 46

III. CONTRIBUTION A L'ATTEINTE DES ODD, BONNES PRATIQUES ET LEÇONS APPRISES 49

3.1. CONTRIBUTION A L'ATTEINTE DES ODD 49
3.2. BONNES PRATIQUE ET LEÇONS APPRISES 50

IV. DIFFICULTES, DEFIS, PERSPECTIVES ET PARTENARIATS 51

4.1. Difficultés 51
4.2. Défis et perspectives 51
4.3. Partenariats 51

CONCLUSION 53

A N N E X E S 54

Annexe 1: Matrice de Suivi des Indicateurs i
Annexe 2: Présentation détaillée des ressources mobilisées par PTF xii
Annexe 3: Situation des soldes au 31/12/2022 affectés aux activités de 2023 par PTF xii
Annexe 4: Suivi budgétaire des dépenses du Programme SANCV xiii
Annexe 5: Suivi budgétaire des dépenses du Programme ASEA xiii
Annexe 6: Suivi budgétaire des dépenses du Programme APVLF xiv
Annexe 7: Suivi budgétaire des dépenses du Programme RIB xiv
Annexe 8: Présentation détaillée des dépenses du programme RIB xv

SIGLES ET ABREVIATIONS

ADC : Attestation de Détention Coutumière

AGR : Activités Génératrices de Revenus

AJF : Adolescents, Jeunes Filles

AME : Association des Mères d'Élèves

APE : Association des Parents d'Élèves

APVLF : Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin

ASC : Agents de Santé Communautaire

ASEA : Accès aux Services d'Education et Apprentissage

ASN : Alimentation, Santé et Nutrition

BE : Bureau Exécutif

BUPDOS : Bureau des Projets de Développement et des Œuvres Sociales

CA : Conseil d'Administration

CAPE : Coordination des Associations des Parents d'Elèves

CBGH : Comè, Bopa Grand Popo, Houéyogbé

CCCE : Conseil Consultatif Communal de l'Enfant

CCPE : Comité Communal pour la Protection de l'Enfant

CNT : Centres de Nutrition Thérapeutique

COVID-19 : Maladie à Coronavirus découverte en 2019

CPS : Centre de Promotion Sociale

CPEPE : Centre de Protection et d'Education de la Petite Enfance

EEAD : Eglise Evangélique des Assemblées de Dieu du Bénin

EQF : École de Qualité Fondamentale

IFU : Identifiant Fiscal Unique

JIF : Journée Internationale de la Femme

MAM : Malnutris Aigus Modérés

MAS : Malnutris Aigus Sévères

MASAC: Malnutris Aigus Sévères Avec Complication

NFN : Nouvelle Force Nationale

OCB : Organisations Communautaires de Base

OCE : Observatoire Communal de l'Education

ODD : Objectif de Développement Durable

OEV : Orphelins, Enfants et Veuves

PADEE : Projet d'Appui aux Droits de l'Enfant à l'Education et à l'Entreprenariat

PAG : Programme d'Actions du Gouvernement

PCIME : Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant

PDR : Projet Développement Rural

PE DSSRAJ : Projet de promotion de l'Education au Droit à la Sante Sexuelle et Reproductive des Adolescents et Jeunes

PIB: Plan International Bénin

PNDPE: Projet de Nutrition et de Développement de la Petite Enfance

PNUD : Programme des Nations Unis pour le Développement

PRP-CAJDEP: Projet de Renforcement de la Performance du dispositif Communautaire d'Accompagnement à la Jouissance des Droits de l'Enfant à Parakou

PSSRAJ : Projet Santé Sexuelle des Adolescents et Jeunes

PTAB : Plan de Travail Annuel Budgétisé

RPIHI-Com : Projet Renforcement du Paquet d'Interventions à Haut Impact au niveau Communautaire

SANCV : Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie

SDE: Services Déconcentrés de l'Etat

SP-CAN: Secrétariat Permanent du Conseil de l'Alimentation et de la Nutrition

SSR: Santé Sexuelle et Reproductive

TEP : Taux d'Exécution Physique

VAD: Visites A Domicile

VIH: Virus Immunodéficience Humaine

WASH: Water, Sanitation and Hygiene (Eau, Assainissement et Hygiène)

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Projets mis en œuvre dans le programme SANCV 13

Tableau 2: Suivi des indicateurs de santé sexuelle et néonatale 15

Tableau 3: Suivi des indicateurs de nutrition 18

Tableau 4: Suivi des indicateurs environnementaux 20

Tableau 5 : Projets mis en œuvre dans le programme ASEA 20

Tableau 6: Suivi des indicateurs de déperdition et d'achèvement 21

Tableau 7: Suivi des indicateurs de la qualité de l'enseignement 22

Tableau 8: Suivi des indicateurs de l'alphabétisation fonctionnelle 23

Tableau 9: Projets mis en œuvre dans le programme APVLF 25

Tableau 10: Suivi des indicateurs de la protection sociale 26

Tableau 11: Suivi des indicateurs pour l'autonomisation des femmes 27

Tableau 12: Suivi des indicateurs sur la participation des femmes à la vie publique 29

Tableau 13: Taux d'Exécution Physique et Financière par Programmes communautaires 29

Tableau 14: Synthèse de l'évaluation de la Matrice de Suivi des Indicateurs par programme 30

Tableau 15: Répartition du personnel par sexe, contrat et catégorie 33

Tableau 16: Répartition du personnel selon les tranches d'âges 34

Tableau 17: Recrutement 34

Tableau 18: Formations du personnel 36

Tableau 19 : Synthèse des marchés passés 38

Tableau 20: Synthèse des immobilisations 44

Tableau 21: Mobilisation par source de financement 46

Tableau 22: Répartition des ressources mobilisées par programme communautaire 47

Tableau 23: Récapitulatif des dépenses par grandes rubriques 47

Tableau 24: Contributions à l'atteinte des ODD 49

LISTE DES PHOTOS

Photo 1 : Suivi du jardin de case d'une femme engagée dans le village de Tétonga 19

Photo 2: Suivi de la Promotion de la Croissance (SPC) dans les villages de Yansaga et Pouri 19

Photo 3: ADC d'une bénéficiaire et formation sur le foncier au Bénin 26

Photo 4: Une bénéficiaire du projet SWEDD, Natitingou 28

RESUME EXECUTIF

Dans le cadre de l'opérationnalisation du budget programme 2023 dont les actions s'arriment à l'axe stratégique n°5 (Promotion d'une éducation de qualité et de l'Enseignement et la Formation Technique et Professionnelle (EFTP)) du pilier II (Poursuivre la transformation structurelle de l'économie) et à l'axe stratégique n°6 (Amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base et à la protection sociale) du pilier III (Poursuivre l'amélioration du bien-être social des populations) du Programme d'Actions du Gouvernement (PAG 2021-2026), le Bureau des Projets de Développement et des Œuvres Sociales (BUPDOS) a mené plusieurs actions au cours de l'année 2023.

*Le montant de ce Budget Programme s'élève à **1 669 617 887 FCFA**. Les ressources mobilisées au cours de l'année 2023 sont évaluées à **1 193 880 833 FCFA** sur **1 669 617 887 FCFA** attendus pour l'année, soit un taux de mobilisation de **71,51%**. Les réalisations quant à elles sont estimées à **1 288 698 961 FCFA** sur **1 669 617 887 FCFA** prévus, soit un taux de réalisation de **77,19%**. Par rapport aux ressources mobilisées au cours de la période, le taux de consommation est de **107,51%.**[1]*

Sur le plan de la gouvernance institutionnelle, 08 sessions dont 03 ordinaires et 05 extraordinaires ont été tenues par le Conseil d'Administration, veillant ainsi à l'exécution des orientations stratégiques adoptées par l'Assemblée Générale.
En ce qui concerne la Coordination Nationale, elle a opérationnalisé la vision de BUPDOS-ONG en coordonnant la mise en œuvre des activités planifiées au niveau institutionnel et communautaire.

Au plan communautaire, les interventions menées à travers les différents programmes ont induit des effets[2] remarquables dans la vie des communautés.
Les actions du Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie ont convergé vers l'amélioration de l'accès des populations cibles aux services de soins de santé humaine et à la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans les communes de Comè, Bopa, Athiémè, Grand-Popo, Lokossa, Houéyogbé, Ouaké, Boukombé, Cobly et Matéri.
En effet, 1 350 Agents de Santé Communautaire (ASC) ont été identifiés pour renforcer les résultats en matière de prévention et de Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant (PCIME) dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle politique de santé communautaire (One Health) dans la zone sanitaire Comè, Bopa, Grand Popo et Houéyogbé (CBGH).
En matière de santé sexuelle et reproductive, 26 218 jeunes et adolescents dont 14 180 filles ont eu une meilleure connaissance de leurs droits à la santé sexuelle et reproductive et des comportements sexuels responsables grâce aux actions des pairs éducateurs.

[1] Le taux élevé de consommation est dû à l'enregistrement des charges des projets PNDPE non payées afin d'estimer la dette totale liée au projet due par le partenaire suite aux recommandations de l'IGF

2 Les effets rapportés ci-dessus sont soutenus par des données statistiques de chaque programme et collectées en communautés à partir des fiches de suivi, listes de présence et divers registres.

Par ailleurs, dans le domaine de l'alimentation et de la nutrition, les activités de suivi de l'état de santé nutritionnel des enfants ont favorisé la réduction du nombre de cas de Malnutrition Aigus Sévère (MAS) qui est passé de 898 en 2022 à 444) à fin décembre 2023.

En ce qui concerne le Programme Accès aux Services d'Education et Apprentissage, les actions de sensibilisation et de formation réalisées dans les communes de Comè, Bopa, Houéyogbé, Athiémè et Parakou ont induit une meilleure connaissance des droits de l'enfant et la réduction des cas de violation de ces droits ; contribuant ainsi au maintien du taux de déperdition scolaire dans ces communes. A titre illustratif, à Parakou, le taux de déperdition scolaire au primaire est passé de 15% à 5% entre juin 2021 et juin 2022 puis maintenu à 5% à décembre 2023. Quant au secondaire le taux de déperdition scolaire est passé de 09% à 04% entre juin 2021 et juin 2022 puis maintenu à 4% à fin décembre 2023.

S'agissant du Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin, les interventions ont consisté à renforcer la connaissance de 2 317 femmes de leurs droits au foncier et à la participation aux affaires publiques dans les communes de comè et Houéyogbé. De ce fait, 03 femmes ont obtenu l'Attestation de Détention Coutumière (ADC) de leurs parcelles et 20 sont en attente. A cela s'ajoute l'accompagnement de 128 femmes leaders dans leur domaine d'activité économique à l'obtention de l'IFU. Aussi, 255 femmes sur 272 femmes inscrites ont-elles suivi les cours d'alphabétisation fonctionnelle.

Par ailleurs, des opportunités économiques en aviculture, cuniculture et transformation agro-alimentaire ont été promues au profit de 19 297 femmes et jeunes filles dans les communes de Comè, Houéyogbé, Athiémè, Bopa, Matéri, Tanguiéta, Toucountouna et Natitingou.

Au 31 décembre 2023, le taux d'exécution physique global est de 67,59% sur l'ensemble des programmes et le taux de consommation des ressources financières est de 107,51%.

Introduction

Le Bureau des Projets de Développement et des Œuvres Sociales œuvre depuis un quart de siècle au Bénin à l'épanouissement socioculturel et économique intégrale de l'homme. A ce titre, il a poursuivi l'opérationnalisation de son plan stratégique 2022-2026 qui fonde le budget programme exercice 2023, en accompagnant et en promouvant des actions de développement au sein des communautés pauvres et vulnérables.

Les actions planifiées dans le but d'accomplir efficacement cette mission s'articulent autour de deux catégories de programmes à savoir les programmes communautaires et le programme institutionnel.

Les programmes communautaires visent à améliorer l'accès des populations cibles aux services de soins de santé humaine ; à assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle ; la prise en charge des orphelins, des veuves et veufs ; à faciliter l'accès des groupes vulnérables et des femmes aux services juridiques et de protection sociale et à promouvoir l'entrepreneuriat, les activités génératrices de revenus et la participation des groupes vulnérables et des femmes aux initiatives publiques locales.

Les cibles prioritaires sont les enfants de moins de 5 ans, les enfants (élèves) et surtout les filles, les femmes de 15-49 ans, les jeunes femmes et hommes de 15-24 ans.

Quant au programme institutionnel, il vise à améliorer la performance de l'organisation, à renforcer sa visibilité et à assurer sa durabilité financière.

Pour le développement de ces programmes, l'ONG procède par une approche de partenariat multi-acteurs intégrant les acteurs étatiques, les communautés à la base et les partenaires techniques et financiers dont USAID, PMU InterLife, ERIKS, Plan International Bénin, SP-CAN, Chaine de l'Espoir et Woord en Daad.

Le présent rapport est élaboré en vue de faire le point des activités réalisées au cours de l'année 2023 et s'articule autour de cinq parties qui se présentent ainsi qu'il suit :

i) Présentation de BUPDOS
ii) Performance programmes communautaires
iii) Performance programme institutionnel
iv) Contribution à l'atteinte des ODD, Bonnes pratiques et leçons apprises
v) Difficultés, défis, perspectives et partenariat

PRESENTATION DE BUPDOS

Le Bureau des Projets de Développement et des Œuvres Sociales s'inscrit dans une démarche d'accompagnement de l'Etat dans la mise en œuvre de ses politiques sectorielles. Ses interventions s'alignent sur les options stratégiques de l'Etat béninois exprimées dans le Programme d'Actions du Gouvernement (PAG) qui a pour finalité d'accélérer le développement économique durable et social du Bénin.

A cet effet, BUPDOS-ONG entretient un partenariat actif non seulement avec le gouvernement béninois à travers les différents ministères sectoriels, mais également avec les conseils communaux, les communautés à la base et les partenaires techniques et financiers.

Vision de société

Une société prospère et solidaire dans l'amour et la crainte de Dieu.

Vision de développement

Faire de BUPDOS-ONG d'ici 2030, une ONG de référence au service de l'Homme.

Mission

Œuvrer à l'épanouissement socioculturel et économique intégral de l'Homme.

Valeurs

Intégrité - Probité – Impartialité - Professionnalisme - Abnégation au travail – Autonomie d'esprit - Amour du prochain –Redevabilité et Reddition de comptes.

Approche d'intervention

Les interventions de BUPDOS-ONG s'inscrivent dans une approche hautement participative qui force l'engagement des communautés à la base et les responsabilise depuis le processus de diagnostic communautaire jusqu'à l'évaluation des actions.

Projets et zones d'intervention

10 PROJETS EXECUTES DANS 03 PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES

20 COMMUNES REPARTIES DANS 06 DEPARTEMENTS EN 2023

25 ans au service des Communautés. Un parcours novateur et un bilan satisfaisant avec plus de 390 000 personnes impactées.

PROJETS	COMMUNES
1. Projet de Nutrition et de Développement de la petite Enfance (PNDPE)	⇒ Comé, Grand-Popo, Matéri, Cobly, Boukombé, Ouaké
2. Projet d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel (SWEDD)	⇒ Natitingou, Toucountouna, Tanguiéta, Matéri
3. Projet de Promotion aux Droits à la Santé Sexuelle et Reproductive des Adolescents et Jeunes (PE-DSSRAJ)	⇒ Ouassa-Péhunco, Kérou
4. Projet Santé Sexuelle et Reproductive des Adolescents et Jeunes (PSSRAJ)	⇒ Sô-Ava, Abomey-Calavi
5. Projet de Renforcement de la Performance du Dispositif Communautaire d'Appui à la Jouissance des Droits de l'Enfant à Parakou (PRP-CAJDEP)	⇒ Parakou
6. Projet de Renforcement du Paquet d'Intervention à Haut Impact Communautaire (R/PIHI-Com)	⇒ Comé, Bopa, Athiémé, Grand-Popo, Lokossa, Houéyogbé
7. Projet d'Appui aux Droits de l'Enfant à l'Education et à l'Entreprenariat (PADEE)	⇒ Comé, Bopa, Athiémé, Houéyogbé
8. Projet de Développement Rural (PDR)	⇒ Comé, Houéyogbé
9. Projet Sténose	⇒ Cotonou, Abomey-Calavi, Allada
10. Partenariat Local pour l'Education au Bénin (PLE)	⇒ Bopa, Houéyogbé

I. PERFORMANCE DES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES

Dans le but d'œuvrer à l'épanouissement socioculturel et économique intégral de l'Homme, BUPDOS-ONG a planifié au titre de l'année budgétaire 2023 plusieurs actions dont le bilan annuel met en évidence plusieurs changements dans la vie des bénéficiaires.

Les actions menées et les résultats obtenus sont rapportés par programme.

1.1. Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie (Programme SANCV)

L'objectif stratégique de ce programme est de promouvoir l'amélioration de l'accès des populations cibles aux services de soins de santé humaine, la sécurité alimentaire et nutritionnelle des groupes cibles des zones d'intervention, la gestion durable de l'environnement et l'adaptation des populations aux effets des changements climatiques et aux catastrophes.

Le tableau suivant présente les projets en cours d'exécution.

Tableau 1: Projets mis en œuvre dans le programme SANCV

Intitulé du projet	Partenaire technique et financier
1. Projet Renforcement du Paquet d'Interventions à Haut Impact au niveau Communautaire (RPIHI-Com)	USAID
2. Projet Nutrition et Développement de la Petite Enfance (PNDPE)	SP-CAN
3. Projet Santé Sexuelle et Reproductive des Adolescents et Jeunes (PSSRAJ)	PMU
4. Projet de promotion de l'Education au Droit à la Santé Sexuelle et Reproductive des Adolescents et Jeunes (PE DSSRAJ)	ERIKS
5. Projet Sténose	Chaine de l'Espoir

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Les actions menées et les progrès réalisés sont rapportés par objectif spécifique.

Objectif spécifique 1: Améliorer l'accès des populations cibles aux services de soins de santé humaine

✓ Résultat 1.1 : Les populations des zones d'intervention de BUPDOS ont un accès amélioré aux services de santé humaine

Dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle politique de santé communautaire lancée par le gouvernement béninois dont le but est de créer les conditions favorables à la résilience des populations locales en matière de santé globale, les communautés de Comè, Bopa, Grand Popo et Houéyogbé ont été accompagnées dans l'identification de 1350 Agents de Santé Communautaire

(ASC). Il s'agit de volontaires communautaires qui, dans le cadre de cette politique, travailleront à faciliter l'accès à l'information, l'appui à la prévention et à la prise en charge précoce des maladies au niveau communautaire et au référencement rapide vers les centres de santé.
Par ailleurs, des séances d'information, d'orientation des autorités politico-administratives et de plaidoyers sur la mobilisation de ressources en faveur de la santé communautaire ont été organisées en vue de faciliter l'appropriation et de susciter la volonté politique pour l'atteinte des objectifs de la nouvelle politique de santé communautaire. Aussi, les communautés ont- elles été sensibilisées sur les bonnes pratiques de lutte contre le paludisme et accompagnées dans l'organisation des journées de salubrité et de destruction mécanique des gîtes larvaires.

Dans le but de promouvoir un environnement favorable à la santé sexuelle et reproductive des adolescents et jeunes dans les communes de Kérou et Péhunco, Abomey-Calavi et de Sô-Ava, le Conseil Consultatif Communal des Enfants (CCCE) a été redynamisé avec la mise en place d'un dispositif communautaire (pairs éducateurs) pour l'animation de 103 clubs d'enfants sur les thématiques en lien avec la santé sexuelle et reproductive. Ces structures ont été formées, équipées et appuyées dans l'élaboration de plan d'actions.
Au total 26 218 adolescents et jeunes dont 14 180 filles ont eu accès aux informations sur les comportements sexuels responsables grâce aux actions des pairs éducateurs.

❖ Progrès réalisés

Les différentes actions menées par l'ONG ont permis de :

- créer un environnement favorable à l'accès des populations aux services de soins de santé humaine, notamment les enfants de 0 à 5 ans, les femmes allaitantes, enceintes et nouvellement accouchées, les adolescents et jeunes ;
- améliorer le niveau de connaissance des adolescents et jeunes sur les différentes thématiques en lien avec la santé sexuelle et reproductive (le dialogue parent-enfant, les textes de lois sur la SRAJ portant protection des adolescents et jeunes et répression des abus et violences basées sur le genre).

Le tableau de suivi des indicateurs des actions menées dans le cadre de l'amélioration de l'accès des populations aux services de soins de santé humaine se présente comme suit :

Tableau 2: Suivi des indicateurs de santé sexuelle et néonatale

Résultat attendu	Actions planifiées	Indicateurs	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Les populations des zones d'intervention de BUPDOS ont un accès amélioré aux services de santé humaine	Promotion de la santé maternelle et néonatale	398 ASC sont formés sur l'approche One Heath	398	0	En attente de la mise à disposition des formateurs par le ministère de la santé
		398 suivis post formation ASC et ASCQ Agents de Santé Communautaire Qualifiés formés sont organisés pour appuyer la zone sanitaire CBGH	398	0	
		la prévalence des IST dans les communes d'intervention est passée de de 0,32% en 2022 à 0,20% en 2023	0,20%	NA	Données en cours d'actualisation (base SYDOFFE) par le ministère de la santé
		la prévalence du VIH/SIDA dans les communes d'intervention est passée de 0,32% en 2022 à 0,20% en 2023	0,20%	NA	
		le taux de mariage d'enfants dans les communes d'intervention est passé de 8,08% en 2022 à 5% en 2023	5%	4,04%	Des efforts restent à fournir pour maitriser ce phénomène.
		le nombre de grossesses précoces dans les établissements scolaires des communes d'intervention est passé de 19 en 2022 à 12 en 2023	12	31	L'analyse de la situation laisse entrevoir des effets inattendus qui nécessitent une révision des stratégies d'intervention
		le nombre de cas de viols dénoncés dans les communes d'intervention est passé de 4 en 2022 à 10 en 2023	10	36	La performance obtenue est due à l'efficacité du mécanisme de dénonciation des cas de viols et d'abus sexuels mise en place
		le nombre de cas de viols et d'abus sexuels sur mineurs traités selon la règlementation en vigueur dans les communes d'intervention est de 100%	100%	100% (36/36)	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

- **Témoignages/histoires de succès/Photos**

Photo 1 : Appui à la sensibilisation sur l'éducation sexuelle des enfants à KPARATEGUI/ KEROU.

Les actions du dispositif communautaire de promotion de la santé sexuelle et reproductive mis en place par les projets PSSRAJ et PE DSSRAJ induisent des changements de comportement dans la vie des bénéficiaires.

- ***Une jeune fille de la commune de Kérou, Sauvée d'un mariage forcé et emprisonnement des auteurs et complices.***

« Je m'appelle C. A, j'ai 13 ans et vivant avec mes parents dans le village de fêtêkou dans la commune de Kérou. Pour commencer, je tiens très sincèrement à remercier BUPDOS-ONG pour tout ce qu'il fait pour nous adolescents/adolescentes. C'était un matin, quand un cultivateur de notre village accompagné de mon oncle est venu rencontrer mes parents pour me demander en mariage. Suite à leur échange, il a été convenu que ce dernier assure les frais de mon apprentissage pendant trois ans et après quoi, le mariage aurait lieu. C'est alors que j'ai été contrainte de rejoindre une de ses tantes dans son village pour démarrer l'apprentissage. Seulement, deux semaines après mon arrivée, mon soi-disant mari est venu en complicité avec sa tante, me demander de l'accompagner au marché de Kérou pour faire des achats.

Arrivée à Kérou, ce dernier m'a plutôt conduite dans un ménage à Péhunco où nous avons passé 4 jours. Seulement, la nuit du 3ème jour, ce dernier m'a violé. Au lendemain du viol, j'ai réussi à m'enfuir pour retourner auprès de mes parents. Sachant que mes droits ont été violés grâce aux sensibilisations que j'ai suivies, l'animatrice du projet a été informée et mes parents et moi sommes rendus au commissariat pour porter plainte. A la suite de la procédure, mon soi-disant mari et deux de ses complices dont mon oncle ont été transférés à la prison Civile Missérété et aujourd'hui j'ai retrouvé ma liberté et nourrit le rêve de devenir un jour maitresse couturière. Merci encore à BUPDOS et ERIKS pour m'avoir donné une seconde chance de poursuivre mon rêve ».

Une mère récupère ses enfants de la dépravation à travers le dialogue parents enfants.

« Mon nom est S. G., je suis mère de deux filles, vivant dans le village de Ouoré. Je suis très reconnaissante à BUPDOS et son partenaire ERIKS pour son projet. Je n'avais pas l'habitude de discuter avec mes enfants encore moins de parler de sexualité puisque cela a toujours été un sujet tabou. Alors mes enfants avaient l'habitude de sortir en cachette la nuit après que je sois endormie. Toutes mes tentatives pour les amener à arrêter ces sorties nocturnes sont restées infructueuses. J'ai eu la chance de suivre les sensibilisations de notre leader religieux durant les cultes et certaines des sensibilisations de l'animatrice dans notre village. C'est alors que j'ai pris conscience qu'il était indispensable de dialoguer avec les enfants en général et surtout en matière de santé sexuelle et reproductive. J'ai pris mon courage à deux mains et commencé à beaucoup plus écouter mes filles, à leur dire que j'étais là pour elles. J'ai abordé avec elles, les sujets tels que la gestion des menstrues, les conséquences des grossesses précoces et les dangers des sorties nocturnes à savoir les viols, enlèvements et abus. Depuis lors, mes filles se confient à moi et ont même complètement arrêté les sorties nocturnes. Bien plus, elles m'ont avoué que c'était certaines de leurs camarades qui les amenaient à sortir toutes les nuits pour fréquenter les garçons. Mais qu'elles ont maintenant compris les risques auxquelles elles s'exposaient et ont décidé d'arrêté. Ce qui m'a surtout surpris c'est qu'un soir j'ai vu mes filles venir me voir avec certaines de leur camarade pour que je les conseiller. Elles m'ont expliqué que ce sont ces amies-là qui les encourageaient à sortir les nuits. Elles ont donc décidé de les conduire à moi pour que je leur donne des conseils.
Ainsi tous les vendredis soir, j'ai un échange avec mes filles et leurs camarades à la maison. Désormais ni mes filles ni leurs camarades ne sortent les nuits et se sont engagés à terminer leur formation avant de penser au mariage. C'est un grand changement qui est dû à votre projet. Merci à vous et j'espère que nous pourrons bénéficier encore longtemps de vos sensibilisations pour mieux prendre soin de nos enfants. »

Objectif spécifique 2 : Assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des groupes cibles des zones d'intervention

✓ Résultat 2.1 : Les populations des zones d'intervention de BUPDOS maîtrisent et pratiquent les techniques ASN

Dans le cadre de ses actions visant à assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des enfants de 0 à 59 mois, BUPDOS a accompagné les communautés de Comè, Grand Popo, Ouaké, Boukombé, Cobly et Matéri à mettre en place des Groupes d'Assistance Nutritionnelles (GAN) et des Comités de Surveillance Alimentaire et Nutritionnelle (CSAN), des mutuels de santé et des Cadres Communaux de Concertation (CCC) pour l'alimentation et la nutrition. Les membres des différents groupes qui ont été capacités, organisent des Visites A Domicile (VAD) et sensibilisent les ménages sur les bonnes pratiques d'alimentation et de nutrition. Ces groupes organisent aussi des Foyers d'Apprentissage et de Réhabilitation Nutritionnelle (FARN) avec l'appui des mutuels de santé pour la prise en charge des cas de Malnutrition Aigus Modérés (MAM). Les suivis ont également concerné l'entretien des jardins de case et du petit élevage mis en place par les bénéficiaires pour assurer la disponibilité des aliments à haute valeur nutritive. A cela s'ajoute le suivi de l'animation de 117 espaces communautaires véritable stimulant du développement cognitif des enfants.

Toutes ces structures communautaires mises en place œuvrent à la pérennisation des interventions de l'ONG et sont accompagnées dans la recherche de solutions aux difficultés rencontrées.

Grace aux actions combinées des CSAN/GAN et des mutuels de nutrition, 1 807 enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris modérés ont été pris en charge en communauté et 444 enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris aigus sévères (MAS) ont été transférés vers les Centre de Nutrition Thérapeutique (CNT).

❖ Progrès réalisés

Les actions menées ont permis une appropriation communautaire des bonnes pratiques alimentaires et nutritionnelles (promotion de l'agriculture de case, bonnes pratiques culinaires, consommation accrue des fruits et légumes) et la prise en charges des cas de malnutrition. Le dispositif communautaire de dépistage et de prise en charge des cas de malnutrition est opérationnel.

Le tableau ci-dessous présente le niveau d'atteinte des indicateurs à fin décembre 2023.

Tableau 3: Suivi des indicateurs de nutrition

Résultat attendu	Actions planifiées	Indicateurs	Cibles attendues en 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Les populations des zones d'intervention de BUPDOS ont un accès amélioré aux services de santé humaine	Appui à l'alimentation et à la nutrition	au moins 50% des villages d'intervention de PNDPE disposent d'espaces de jeu et d'apprentissage aménagés et opérationnels au profit des enfants	118	117	On constate un niveau appréciable d'atteinte de ce indicateur du à l'appropriation de l'intervention par le dispositif communautaire
		le nombre d'enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris aigus sévères (MAS) est passé de 794 en 2022 à 595 en 2023	595	444	La performance enregistrée est due à une meilleure appropriation des bonnes pratiques alimentaires et nutritionnelles
		la proportion d'enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris modérés pris en charge en communauté (FARN et VAD) est maintenu à 100%	100%	63,16% (1807/2861)	L'effectif des 36,84% d'enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris modérés et non pris en charge en communauté sont dus à l'exode rural et au temps de récupération
	Promotion de l'enregistrement des naissances des jeunes enfants	au moins 90% (27267) des enfants ne disposant pas d'acte de naissance sont enregistrés pour la possession d'acte de naissance sécurisé	90%	68% (20455/30293)	La performance enregistrée est due à l'efficacité des actions de sensibilisations à l'enregistrement des actes de naissances sécurisés

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

❖ **Témoignages/histoires de succès/Photos**

Photo 2 : Suivi du jardin de case d'une femme engagée dans le village de Tétonga /Matéri

Photo 3: Suivi de la Promotion de la Croissance (SPC) dans les villages de Yansaga et Pouri dans la commune de Matéri

Objectif spécifique 3: Promouvoir la gestion durable de l'environnement et l'adaptation des populations aux effets des changements climatiques et aux catastrophes

✓ Résultat 3.1 : Les ménages des zones d'intervention de BUPDOS pratiquent une agriculture durable, respectueuse de l'environnement et des changements climatiques

La Promotion de la gestion durable de l'environnement et de l'adaptation des populations aux effets des changements climatiques et aux catastrophes est un nouveau domaine dans lequel BUPDOS se prépare à développer des initiatives. C'est dans ce cadre que le Programme d'Appui au Développement des Moyens d'Existence Durable (PADMED) a été élaboré et financé par le partenaire PMU. Il sera mis en œuvre en 2024 dans la commune de Zogbodomè. A cela s'ajoute l'adhésion de BUPDOS au Cadre de Concertation Nationale des Acteurs de l'Agro-Ecologie (CCN-AE).

❖ **Progrès réalisés**

Les actions menées ont permis à BUPDOS de mettre en place un dispositif technique pour le développement des initiatives de promotion de la gestion durable de l'environnement et de l'adaptation des populations aux effets des changements climatiques et aux catastrophes.

Le tableau ci-dessous présente le suivi des indicateurs de performances.

Tableau 4: Suivi des indicateurs environnementaux

Niveau de Résultats	Actions planifiées	Indicateurs	Cibles attendues en 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Les ménages des zones d'intervention de BUPDOS pratiquent les techniques ASN	**Appui à la gestion de l'eau, hygiène et assainissement**	un PTF est identifié pour les initiatives de production contre saison	1	1	RAS
	Appui à la gestion de l'environnement et des changements climatiques	un PTF est identifié pour le renforcement des actions durables à la résilience aux changements climatiques et à la gestion durable de l'environnement	1	1	RAS

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

1.2. Programme Accès aux Services d'Education et d'Apprentissage

L'objectif stratégique de ce programme est de promouvoir le droit à l'éducation de qualité et l'accès aux opportunités d'apprentissage au profit des enfants et jeunes.

Le tableau suivant présente les projets en cours d'exécution.

Tableau 5 : Projets mis en œuvre dans le Programme ASEA

Intitulé du projet	Partenaires techniques et financiers
1. Projet de Renforcement de la Performance du dispositif Communautaire d'Accompagnement à la Jouissance des Droits de l'Enfant (PRP-CAJDEP)	ERIKS
2. Projet d'Appui aux Droits de l'Enfant à l'Education et à l'Entreprenariat (PADEE)	PMU
3. Partenariat Local pour l'Education (PLE)	Woord en Daad

Source : Coordination BUPDOS-ONG, septembre 2023

Les actions menées et les progrès réalisés sont rapportés par objectif.

- **Objectif spécifique 1: Promouvoir le droit à l'éducation de qualité**

✓ **Résultats 1.1 : Le taux de passage en classes supérieures s'est amélioré dans les écoles cibles**

Pour permettre aux enfants de jouir de leurs droits à l'éducation, BUPDOS s'est appuyé sur les clubs d'enfants et d'apprentis, la Coordination des Associations des Parents d'Elèves (CAPE), les bureaux APE et AME, les leaders religieux, les comités de veilles sur l'éducation inclusive ainsi que les catalyseurs et personnes influentes.

Ainsi, l'animation des dialogues communautaires, la redynamisation du Comité Communal pour la Protection de l'Enfant (CCPE), le mécanisme de dénonciation secrète impliquant tous les acteurs de la chaîne de protection de l'enfant et l'appui des parents des enfants en situation de décrochage en Activités Génératrices de Revenu ont permis d'assurer un environnement favorable à la jouissance des droits des enfants. Aussi, le taux de déperdition scolaire a-t-il été stabilisé dans les écoles cibles avec une amélioration du taux d'achèvement de la formation professionnelle des enfants en apprentissage ainsi qu'une réduction des cas de violation des droits dans les écoles cibles.

❖ Progrès réalisés

Les actions menées ont permis à l'ONG de contribuer au maintien des enfants à l'école et dans les centres d'apprentissage comme l'indique les données rapportées dans le tableau de suivi des indicateurs.

Tableau 6: Suivi des indicateurs de déperdition et d'achèvement

Niveau de Résultats	Indicateurs	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Le taux de passage en classes supérieures s'est amélioré dans les écoles cibles	le taux de déperdition scolaire au primaire est de 5% (680) en 2023 contre 15% en 2021	5%	5% (680/13868)	La stabilité observée au niveau des valeurs des indicateurs se justifie par l'efficacité du dispositif communautaire d'appui à la jouissance des droits de l'enfant.
	le taux de déperdition scolaire au collège est de 04% (762) en 2023 contre 9% en 2021	4%	4% (762/17845)	
	le taux d'achèvement de la formation professionnelle des enfants en apprentissage est passé de 10% en 2021 à 15% en 2023	15%	46% (136/293)	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

✓ Résultats 1.2 : Le taux de réussite aux examens s'est amélioré dans les écoles cibles

Pour améliorer le taux de réussite dans les écoles cibles, BUPDOS s'est attelé à améliorer la qualité de l'enseignement en partenariat avec les acteurs de l'éducation (Comité d'Orientation et de Suivi (COS), Comité Communal pour la Protection de l'Enfant (CCPE), Comité Départemental pour la Protection de l'Enfant (CDPE) , Coordination des Associations des Parents d'Elèves (CAPE)) dans les communes de Comè, Bopa, Houéyogbé, Athiémè , Lokossa, Klouékanmey, Bassila, Bantè, Cotonou, Tchaourou, Porto-Novo, Kandi, Malanville, Ouassa-péhunco, Tanguiéta, Natitingou, Boukoumbé, Cobly.

A ce titre, les capacités de 26 enseignants ont été renforcées sur la didactique des disciplines et la démarche d'intégration des savoirs, les normes Ecole de Qualité Fondamentale (EQF) et sur la

pédagogie de réussite dans les écoles cibles. Ces derniers avec l'approche de faire-faire ont formé à leur tour, 150 autres enseignants dans 25 écoles.

❖ Progrès réalisés

L'ensemble de ces actions ont contribué à l'amélioration du taux moyen de réussite au CEP qui est passé de 67,96 % en 2022 à 77,79 % en 2023.

Tableau 7: Suivi des indicateurs de la qualité de l'enseignement

Niveau de Résultats	Indicateurs	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Le taux de réussite aux examens s'est amélioré dans les écoles cibles	80% des enseignants formés sont suivis pour la qualité de leurs prestations dans les écoles bénéficiaires	94%	93% (26/28)	Un effort considérable a été soutenu pour le suivi des enseignants formés.

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

❖ Témoignages/histoires de succès/Photos

Je réponds au nom de Mme H. K., directrice d'une EPP à PARAKOU.

Le projet a engendré beaucoup de changements au niveau des apprenants comme au niveau des parents d'élèves. Tout d'abord au niveau des parents d'élèves, beaucoup ignoraient complètement leurs devoirs ; mais suite aux différentes séances de sensibilisation organisées par l'équipe de projet, les catalyseurs et les acteurs du milieu scolaire (directeurs, APE/AME) ; beaucoup de parents arrivent à suivre correctement et convenablement leurs progénitures. Ils ont compris qu'il faut envoyer les enfants à l'école, que chaque enfant a le droit d'avoir un acte de naissance. Suite aux sensibilisations de BUPDOS, les parents ont compris que l'acte de naissance n'est pas un simple papier qu'on peut prendre quand on veut mais une pièce obligatoire dans la vie d'un enfant. Aujourd'hui, tous s'échinent pour établir l'acte de naissance sécurisé à leur enfant. Ce qui a fait que le nombre d'enfants ne possédant pas d'acte de naissance a considérablement diminué. Beaucoup de parents en témoignent auprès de nous. Du coté des enfants, sans vous mentir, je suis souvent surprise de savoir aujourd'hui que lorsqu'un enfant est battu que ce soit à l'école ou à la maison, même à notre insu, ce sont les apprenants eux-mêmes, connaissant la cellule de veille (comité d'enfant) qui s'approchent de leur camarade pour leur en parler et eux à leur tour se rapprochent du RACS pour signaler la situation et aussitôt nous en tant que directrice avons l'information. Aujourd'hui, les enseignants ont peur de battre les enfants parce que ces derniers sont toujours prêts à dénoncer les faits.

Objectif spécifique 2: Promouvoir l'accès aux opportunités d'apprentissage

✓ Résultats 2.1 : La proportion de jeunes déscolarisés ayant suivi avec succès des formations alternatives s'est accrue

Au cours de la période sous rapportage, des opportunités d'apprentissage ont été diversifiées au profit des jeunes filles et fille-mères déscolarisées et sans emploi dans les métiers de peinture bâtiment, sérigraphie, maintenance et installation de panneaux solaires. Des jeunes filles bénéficiaires des formations en couture en 2022 ont reçu des kits de machines à coudre. Ces interventions ont eu lieu dans les communes de Comè, Bopa, Athiémè, Houéyogbé, Natitingou, Toucountouna, Tanguiéta et Matéri.

Par ailleurs, les membres des groupements formés en alphabétisation fonctionnelle dans les communes de Houéyogbé et Comè ont amélioré leurs capacités dans la tenue de la petite comptabilité, la tenue du secrétariat et des outils de gestion en langue. De même, les apprenties couturières savent lire et prendre des mesures. Ces résultats obtenus ont suscité de nouvelles demandes en alphabétisation fonctionnelle. Ces actions ont été menées en collaboration avec les Directions Départementales de l'Enseignement Secondaire Technique et de la Formation Professionnelle, le Service de l'alphabétisation de la promotion des langues locales.

❖ Progrès réalisés

Ces actions menées ont permis d'assurer des opportunités d'emploi à 1 163 jeunes filles et fille-mères déscolarisées et sans emploi.

Tableau 8: Suivi des indicateurs de l'alphabétisation fonctionnelle

Résultats	Actions planifiées	Indicateurs	Cibles attendues en 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
La proportion de jeunes déscolarisés ayant suivi avec succès des formations alternatives s'est accrue	**Promotion de l'alphabétisation fonctionnelle**	au moins 80% des apprenants en cours d'alphabétisation ont suivi le cycle de formation/apprentissage	80%	94% (255/272)	Ces résultats sont dus à l'engouement des apprenants et l'intérêt que ces derniers accordent aux cours d'alphabétisation fonctionnelle
		75% des apprenants formés savent lire, écrire et faire des calculs en langue locale	75%	83% (227/272)	
		75% des candidats aux tests d'évaluation finale sont admis et développent des aptitudes dans la transcription et sont capables de donner leur point de vue sur les questions de développement de leur milieu	75%	89% (227/255)	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

❖ **Témoignages/histoires de succès/Photos**

Deux bénéficiaires de Comè et Houéyogbé des cours d'alphabétisation témoignent des bienfaits de ces formations lors de l'évaluation participative avec les parties prenantes.

« Je suis T. L., bénéficiaire des cours d'alphabétisation résidente à Comè. Autrefois, j'ignorais comment estimer les bénéfices. Aujourd'hui je peux tenir une comptabilité et estimer mes bénéfices. En ce qui concerne la gestion de mes enfants, je leur donnais une caution au-delà de mes possibilités. Mais l'alphabétisation m'a permis d'estimer quelle somme donner à mes enfants pour éviter de les mettre à un standing au-delà de ma capacité économique. Autrefois, je m'en sortais avec des dettes après avoir fait le point de ma production. Aujourd'hui, je sais déterminer les coûts et fixer le prix de vente. Pour ce qui est de la scolarisation de mes enfants, même si je ne puis les aider à faire leur devoir, j'arrive à insister à ce qu'ils apprennent leur leçon et qu'ils s'intéressent vraiment à ce que leurs enseignants leur apprennent. J'éduque mes enfants à s'intéresser à l'alphabétisation en langue sahwe car j'ai ce plus qu'ils n'ont pas. Ainsi, j'ai une avance sur les femmes qui n'ont pas été alphabétisées car mes enfants peuvent dire une somme d'argent en Sahwe et même l'écrire. C'est moi qui le leur apprends quand je reviens à la maison. »

« Je suis K.M., bénéficiaire des cours d'alphabétisation résidente à Houéyogbé. Moi particulièrement je n'y mettais pas du sérieux car j'étais submergée par les travaux champêtres. Grâce à l'alphabétisation, aujourd'hui je sais comment effectuer mes achats, comment vendre, comment en tirer profit. À mon retour du marché, je prends du temps pour tenir une comptabilité, et dès lors je vois clair dans les activités. Je sais très bien faire des prévisions sur mes ressources. Par exemple, avant de me rendre au marché, j'écris sur un bout de papier tout ce qu'il me faudra acheter et c'est à l'issue de ce calcul que je sais exactement quelle somme garder pour mes achats. Cela m'évite d'empiéter sur le capital ou mon épargne. Je laisse donc le reste à la maison pour ne pas effectuer des achats au-delà de ce que je devrais. L'alphabétisation m'a également enseigné qu'en tant que femme je dois appuyer mon mari dans les charges du ménage. C'est également par elle que j'ai appris beaucoup de notions alimentaires que je négligeais auparavant. Et tout ce que j'apprends à l'alphabétisation, les soirs j'en fais une restitution à mes enfants dans une bonne ambiance. Je puis donc dire que l'alphabétisation fonctionnelle est aussi facteur de convivialité dans mon ménage car même mon mari a commencé à s'y intéresser et parfois pour me taquiner, il me met à l'épreuve devant mes enfants en me soumettant des lectures, des calculs et autres défis que je me force à relever pour qu'il n'en rie pas. Et lorsque je réponds bien il me félicite et me rassure que je suis sur le bon chemin et que je ne perds pas mon temps. Tout cela entraîne vraiment une très bonne convivialité. »

1.3. Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin

L'objectif stratégique de ce programme est de promouvoir la prise en charge des orphelins, des veuves et veufs, l'accès des groupes vulnérables et des femmes aux services juridiques et de protection sociale, l'entrepreneuriat, les activités génératrices de revenus et la participation des groupes vulnérables et des femmes aux initiatives publiques locales.

Le tableau suivant présente les projets en cours d'exécution.

Tableau 9: Projets mis en œuvre dans le Programme APVLF

Intitulé du projet	Partenaire technique et financier
1. Projet Développement Rural (PDR)	PMU
2. Projet SWEDD	PLAN-BENIN

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Les actions menées et les progrès réalisés sont présentés par objectif spécifique.

Objectif spécifique 1 : Assurer la prise en charge des orphelins, des veuves et veufs

✓ Résultat 1.1 : La couverture en matière de prise en charge des OEV, des veuves et veufs s'est améliorée

Les actions prévues pour la réalisation de cet objectif sont relatives d'une part à l'élaboration d'un dispositif de mise en place d'un centre d'accueil et de prise en charge des OEV et d'autre part à la création d'un centre de promotion d'activités socio-économiques et professionnels.

Elles seront déployées en 2024 à travers l'appui à la scolarisation des OEV de 05 à 17 ans dans les zones d'intervention de BUPDOS, au renforcement de capacité des parents des OEV en développement personnel, l'appui en matériels et équipements de production et l'initiative « Programme d'Appui au Développement des Moyens d'Existence Durable (PADMED) » financée par le partenaire PMU.

Objectif spécifique 2 : Faciliter l'accès des groupes vulnérables et des femmes aux services juridiques et de protection sociale

✓ Résultat 2.1 : Les groupes vulnérables et les femmes cibles connaissent leurs droits et en font usage

Dans le cadre de l'accès des groupes vulnérables et des femmes aux services juridiques et à la protection sociale, BUPDOS a œuvré aux côtés des femmes pour la jouissance de leurs droits notamment le droit au foncier et à la participation aux affaires publiques. Elles ont été formées sur les textes de lois relatifs au foncier et les nouvelles procédures d'acquisition de parcelle au Bénin et d'obtention de l'IFU.

❖ Progrès réalisés

Grâce à cette intervention, 2 643 bénéficiaires dont 2 317 femmes des communes de Comè et Houéyogbé connaissent leurs droits au foncier et à la participation aux affaires publiques.
Ainsi, 03 femmes ont obtenu l'Attestation de Détention Coutumière (ADC) de leurs parcelles et 20 sont en attentes. A cela s'ajoute l'obtention de l'IFU par 128 femmes.

Le tableau suivant présente le suivi des indicateurs de protection sociale.

Tableau 10: Suivi des indicateurs de la protection sociale

Niveau de Résultats	Actions planifiées	Indicateurs	Cibles attendues en 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Les groupes vulnérables et les femmes cibles connaissent leurs droits et y font usage	**Facilitation de l'accès des personnes vulnérables et des femmes aux services juridiques**	au moins 25% des femmes bénéficiaires disposent d'identifiant fiscal unique (IFU) auprès du ministère de l'économie et des finances à fin 2023	25%	32% (128/400)	La performance enregistrée se justifie par l'efficacité des actions menées
	Facilitation de l'accès des femmes et des groupes vulnérables aux ressources productives (foncier, eau, crédit, logistique, etc.)	30 leaders formés ont amélioré la connaissance d'au moins 150 femmes sur les textes de lois et le droit au foncier	150	150	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

❖ **Témoignages/histoires de succès/Photos**

Une Attestation de Détention Coutumière (ADC) obtenue par l'une des femmes formées.

Photo 4: ADC d'une bénéficiaire et formation sur le foncier au Bénin

Objectif spécifique 3 : Promouvoir l'entrepreneuriat, les activités génératrices de revenus et la participation des groupes vulnérables et des femmes aux initiatives publiques locales

✓ Résultat 3.1 : Les initiatives autonomisantes sont promues par les femmes

Dans le but de promouvoir leur autonomisation, l'ONG a accompagné 19 297 femmes et filles-mères des communes de Comè , Houéyogbé, Natitingou, Toucountouna, Tanguiéta et Matéri dans la transformation agro-alimentaire, le développement des activités génératrices de revenus dans

l'artisanat, l'élevage et le commerce. Ces initiatives ont permis aux femmes bénéficiaires d'entreprendre des activités génératrices de revenus afin d'améliorer leurs conditions de vie.

❖ Progrès réalisés

Au total, l'autonomisation de 19 297 femmes et filles–mères a été impulsée augurant ainsi d'une bonne perspective pour l'amélioration de leurs conditions de vie.

Tableau 11: Suivi des indicateurs pour l'autonomisation des femmes

Niveau de Résultats	Indicateurs	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
Les initiatives autonomisantes sont promues par les femmes	au moins 200 femmes économiquement actives suivies, ont augmenté leur revenu hebdomadaire d'au moins 20% d'ici fin 2023.	(100%) 200	(84,5%) 169	Ce résultat est dû aux suivis des bénéficiaires dans la gestion de leurs activités
	100% des filles-mères appuyées entreprennent une AGR à fin 2023	100%	100% (50/50)	Cette performance est due aux actions de suivi rapproché.

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

❖ Témoignages/histoires de succès/Photos

Une jeune fille de Natitingou bénéficiaire du projet SWEDD témoigne de son apprentissage

<<Je m'appelle W. C. J'ai 20 ans et je suis originaire de Kotopounga dans la commune de Natitingou. Orpheline de père et de mère, j'ai dû abandonner l'école en classe de 3ème pour aider mon oncle, devenu mon tuteur, dans les travaux champêtres. C'est dans cette situation que j'étais lorsque le projet SWEDD m'a identifiée pour bénéficier d'une formation professionnelle aux métiers porteurs. Sur les trois métiers proposés, j'ai choisi l'installation et la maintenance de panneaux solaires parce que je trouve j'e l'apprécie. Surtout dans mon village où c'est souvent de Natitingou qu'on fait appel à ces genres de techniciens. Aujourd'hui, cela fait environ 02 mois que j'ai commencé ma formation et ça se passe très bien. Le patron est patient avec moi, et il m'apprend étape par étape tout ce que je dois savoir. Avec les autres apprenants garçons, on va souvent sur le terrain pour installer des panneaux solaires, et je sais bien comment on procède. Vraiment, je suis très heureuse et je remercie infiniment le projet SWEDD et tous ceux qui travaillent là-bas. Je n'ai jamais pensé un seul instant que ma situation allait changer comme cela du jour au lendemain. Sans rien débourser de ma poche, me voilà en train de suivre une formation et il paraît aussi qu'à la fin on va nous acheter le matériel pour s'installer. Pour moi, c'est un rêve parce que j'étais sûre que j'allais finir cultivateur comme beaucoup d'autres jeunes filles et femmes de mon village. Vraiment Dieu merci. Merci à tout le monde. Merci à BUPDOS>>

Photo 5: Une bénéficiaire du projet SWEDD, Natitingou

✓ *Résultat 3.2 : La participation des femmes à la vie publique est effective*

Pour faciliter la participation des femmes à la vie publique, BUPDOS a œuvré au renforcement du leadership féminin à travers des séances de sensibilisation sur le rôle de la femme dans le développement local, le développement de plaidoyers auprès des autorités locales en vue de la participation des femmes aux instances de prise de décision. Ces interventions menées dans les communes de Comè et Houéyogbé ont permis aux groupes de pression de femmes mis en place de porter la voix des pairs en participant aux séances de reddition de comptes organisées par les mairies. On note également l'intégration de 04 femmes au réseau des femmes leaders du Bénin Nouvelle Force Nationale (NFN). L'une d'entre elles assure la coordination du réseau dans les départements du Mono et du Couffo.

❖ Progrès réalisés

Les groupes de pression de femmes mis en place par l'ONG dans les communes de Comè et Houéyogbé portent la voix des pairs en participant aux séances de reddition de compte organisées par les mairies. Elles ont initié des actions de salubrité et de sensibilisation des pairs.
Les actions menées ont induit une prise de conscience du rôle des femmes dans le développement local et l'engagement des autorités communales à faciliter leur participation aux affaires publiques. A cela s'ajoute l'amélioration du leadership des femmes, leur engagement politique et leur capacité de mobilisation sociale.

Tableau 12: Suivi des indicateurs sur la participation des femmes à la vie publique

Niveau de Résultats	Indicateurs	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Explication des écarts
La participation des femmes à la vie publique est effective	au moins 80% des OSC formées organisent des campagnes d'informations sur les droits et devoirs de la femme, la gouvernance locale au sein des communautés	88%	100% (72/72)	Les actions de sensibilisation ont permis de noter au sein des femmes une prise de conscience et une volonté à participer au développement locale
	72 Responsables de groupes de pression mènent des actions de sensibilisation de leurs pairs, de plaidoyer à l'endroit des autorités, présentent leur bilan annuel d'activités et participent aux séances d'évaluation 2022 et de planification 2023 des conseils communaux de leurs communes respectives.	72	72	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

TAUX D'EXECUTION DES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES

Le Taux d'Exécution Physique (TEP) et le Taux d'Exécution Financière (TEF) des trois programmes communautaires au 31 décembre 2023 se présentent comme suit :

Tableau 13: Taux d'Exécution Physique et Financière par Programmes communautaires

N°	Programmes communautaires	Taux d'Exécution Physique (TEP)	Taux d'Exécution Financière (TEF)	Commentaires
1	Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie (Programme SANCV)	**64,58%**	**73,23%**	La performance moyenne est due au non virement des fonds par le partenaire SP-CAN pour la mise en œuvre des projets PNDPE et à la non mise à disposition des formateurs par le ministère de tutelle du projet R-PIHI-Com.
2	Programme Accès aux Services d'Éducation et d'Apprentissage (Programme ASEA)	**87,37%**	**106,64%**	La performance enregistrée est due au respect des engagements pris par les partenaires et BUPDOS.
3	Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin (Programme APVLF)	**60,25%**	**82,62%**	La recherche de financement se poursuit pour la mise en œuvre de certaines actions planifiées et non exécutées

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Tableau 14: Synthèse de l'évaluation de la Matrice de suivi des Indicateurs par programme

Niveau de performance	Niveau d'atteinte des indicateurs				Total
	Egal 0 %	< 50%	>= 50%	100%	
Programme SANCV	3	0	7	5	15
Programme ASEA	1	0	1	6	8
Programme APVLF	2	1	1	4	8
Nombre d'indicateurs	6	1	9	15	31
Taux réalisation	**19,35%**	**3,23%**	**29,03%**	**48,39%**	**100,00%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023.

De l'analyse du tableau, il ressort que :

- ✓ 24 indicateurs sur 31 ont dépassé la barre des 50%, soit 77,42% de réalisation ;
- ✓ 06 indicateurs sont restés à 0% du faite que toutes les activités entrant dans le cadre de ces indicateurs ne sont pas exécutées à cause du non-respect des engagements par certains partenaires et la non mise en œuvre de certaines activités pour absence de financement.

II. PERFORMANCE PROGRAMME INSTITUTIONNELLE

Les actions du programme institutionnel visent à améliorer la performance de l'organisation, à renforcer sa visibilité et sa durabilité financière.

De façon spécifique il s'agit de :

- *OS1 : Améliorer les performances de BUPDOS dans ses domaines de compétence*
- *OS2 : Renforcer la visibilité de l'organisation*
- *OS3 : Renforcer la durabilité financière de l'organisation*

Les actions menées et les résultats obtenus sont rapportés par objectif.

2.1. Résultats de l'objectif spécifique 1

Les actions planifiées sont relatives au renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles, à la promotion de la qualité des interventions de BUPDOS et le suivi-évaluation axé sur les résultats.

Un nouvel organigramme transitoire a été élaboré par la Coordination Nationale et validé par le Conseil d'Administration (CA) en vue de satisfaire les exigences de la gestion en mode programme. L'opérationnalisation de cet organigramme a démarré par le recrutement d'un Responsable de l'Administration et des Finances (RAF), de deux Responsables Unités de Programmes, et d'un Responsable du Suivi Evaluation Redevabilité et Apprentissage. De même, les fiches de définition des objectifs et d'évaluation des performances ont été élaborées au niveau de toutes les entités.

Par ailleurs, le fonctionnement des différents organes a soutenu le renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et d'intervention. A ce titre, le Conseil d'Administration a tenu 08 sessions dont 05 extraordinaires. L'Assemblée Générale s'est également tenue. Outre ces sessions statutaires, le Conseil d'Administration et le Bureau Exécutif ont organisé la mission annuelle conjointe de suivi des projets dans les départements du Mono et de l'Atacora. Cette mission a permis d'apprécier les progrès réalisés dans la mise en œuvre des projets et de formuler des recommandations en vue d'améliorer les performances. Elle a également contribué à améliorer la visibilité de l'institution et à renforcer la collaboration avec les parties prenantes au niveau locale.

La Coordination Nationale s'est également évertuée au cours de la période sous rapportage à œuvrer à la diversification du portefeuille de partenaire. Deux nouveaux partenariats ont été établis. Il s'agit du partenariat avec Chaine de l'Espoir et Woord en Daad.
Par ailleurs, des missions de suivi des projets sur le terrain ont été réalisées afin de donner des appuis conseils et des orientations stratégiques aux différentes équipes.
Aussi, la Journée Internationale de la Femme (JIF) Edition 2023 a-t-elle été organisée au profit du personnel féminin. Elle a été marquée par une communication en ligne sur le thème de ladite journée : « Pour un monde digital inclusif : innovation et technologie pour l'égalité des sexes ».

Ce fut l'occasion pour la Coordinatrice Nationale de sensibiliser le personnel programmatique à initier des interventions en faveur de l'inclusion digitale des femmes.

Par ailleurs, dans le cadre du renforcement organisationnel de l'institution, il a été négocié et obtenu un financement du partenaire PMU Interlife pour la digitalisation des procédures administratives. A terme, le logiciel X-PROJECT permettra de suivre en temps réel la performance des projets.
La Coordination Nationale s'évertuera à élaborer les documents de politiques, impulser l'informatisation des procédures de BUPDOS et œuvrer à l'amélioration du cadre de travail du personnel.

2.2. Résultats de l'objectif spécifique 2

Dans le but de renforcer la visibilité de l'organisation, deux grandes actions ont été planifiées. Il s'agit, d'une part, des actions conduisant à l'amélioration de la communication institutionnelle et de la visibilité et d'autre part, de la gestion des savoirs et la capitalisation des expériences de BUPDOS.

En ce qui concerne la communication institutionnelle de l'organisation, elle englobe l'installation des outils de travail collaboratifs, la mise en œuvre du plan de communication, la mise en place d'une veille informationnelle et de partenariat et l'affiliation aux réseaux et alliances/ONGs partageant les mêmes thématiques. A cet égard, des demandes d'appui technique et financier ont été adressées aux partenaires PMU, CRS, Plan International Bénin et PALADIUM pour le financement de la politique informatique de BUPDOS qui intègre le chantier des outils de travail collaboratifs.

Par ailleurs, l'actualisation du site web et son animation par le chargé de communication du projet R/PIHI-Com d'une part, la participation de BUPDOS aux activités des réseaux et alliances dont la coalition zéro palu, Ligue Pour l'Education (LPE), l'Observatoire Communal de l'Education (OCE) et la médiatisation des activités au niveau communautaire (les émissions radiophoniques interactives, la couverture médiatique) et institutionnel à travers les réseaux sociaux et les foras de grandes audiences ont contribué à renforcer la visibilité de l'institution.

Dans le cadre de la mise en place d'un mécanisme de veille et de partenariat, tout le personnel programmatique a été sensibilisé à la veille informationnelle les préparant ainsi à soutenir leur rôle dans le dispositif de veille informationnelle constitué des Responsables d'Unités de Programmes, du Chargé d'Exploitation Informatique et de Communication et des équipes de terrain. Les efforts de veille soutenus par les équipes ont permis de répondre aux appels à projets lancé par USAID, ECOWAS, Care Bénin Togo, UNFPA, UNICEF, Association WELCOME USA. Par ailleurs, l'accord de principe de PMU-Interlife pour la prise en charge d'un chargé d'exploitation informatique et de communication a été obtenu et le processus de recrutement engagé. Ce qui permettra de renforcer les activités de communication et la gestion du système informatique au sein de l'institution.

Quant à la gestion des savoirs et la capitalisation des expériences de BUPDOS, un manuel de Suivi Evaluation Redevabilité Apprentissage est élaboré et sera opérationnel dès sa validation. Allant dans le même et dans le but d'améliorer les savoirs des équipes programmatiques sur la thématique des

changements climatiques, une visite d'inspiration a été organisée sur les projets mis en œuvre par DEDRAS-ONG et le PNUD.

2.3. Résultats de l'objectif spécifique 3

2.3.1. Mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des ressources

Pour la mobilisation de ressources, l'ONG prévoit la mise en œuvre d'une stratégie offensive de mobilisation de ressources propres et extérieures. Allant dans ce sens, une séance de travail a été faite avec les opérateurs économiques pour le développement d'un partenariat BUPDOS-secteur privé. A cela s'ajoute, le développement du partenariat local en vue de développer des synergies d'actions pour la recherche et la diversification des opportunités de financement. A cet effet, des accords de partenariat ont été signés avec l'ONG EMERDOS, AcES, MJCD.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a approuvé la mise œuvre de certaines activités génératrices de revenu dont la mobilisation des contributions auprès des tiers utilisateurs de la salle de conférence et des véhicules de l'ONG puis la création d'un centre multi-services au profit de l'ONG.

Par ailleurs, le processus de valorisation de la ferme de Kpiré a été engagé et des demandes de financement adressées à l'ONG GAIN, et l'ambassade des Etats Unis au Bénin. Il s'agit pour BUPDOS de faire de cette ferme un centre de développement économique à travers la promotion de l'Agri Business.

2.3.2. Gestion des ressources humaines

La gestion des ressources humaines durant la période est relative à l'état du personnel, au recrutement, au redéploiement et au départ de l'institution.

- **Etat du personnel**

L'effectif du personnel au 31 décembre 2023 est de 115 agents, soit 36 femmes et 79 hommes. Le tableau ci-après présente la classification du personnel par sexe, par statut et par catégorie.

Tableau 15: Répartition du personnel par sexe, contrat et catégorie

Effectif	Sexe		Type de contrat		Catégorie		
	Homme	Femme	CDD	CDI	Agent d'exécution	Agent maîtrise	Cadre
115	79	36	101	14	06	84	25
Proportion (%)	68,69	31,30	87,82	12,17	05,21	73,04	21,73

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Le tableau ci-dessus fait état d'un personnel composé de 36 femmes, soit 31,30% de l'effectif global, et de 79 hommes, soit 68,69%. 101 agents soit 87,82% sont en contrat à durée

déterminée et 14 soit 12,17% sont en contrat à durée indéterminée. De même l'effectif est composé de 06 agents d'exécution soit 5,21% de l'effectif global, 84 agents de maîtrise soit 73,04% et 25 cadres soit 21,73%.

Tableau 16: Répartition du personnel selon les tranches d'âges

Groupes d'âges	Effectifs	Pourcentages (%)	Regroupements (%)
25 à 30 ans	08	6,95	71,29
31 à 35 ans	38	33,04	
36 à 40 ans	36	31,30	
41 à 45 ans	12	10,43	18,25
46 à 50 ans	09	07,82	
51 à 55 ans	12	10,43	10,43
56 à 60 ans	00	00	00
Total	115	100%	100%

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Le tableau des tranches d'âge ci-dessus indique que 71,29% des agents sont jeunes puisque leurs âges sont inférieurs ou égaux à 40 ans. 18,25% des agents tendent vers la cinquantaine car leurs âges se trouvent entre 41 et 50 ans. 10,43% du personnel iront à la retraite dans un temps inférieur ou égal à dix ans. Le taux des agents devant faire valoir leur droit à la retraite dans cinq ans est de 0%. L'âge d'admissibilité à la retraite pour les travailleurs salariés assujettis au régime général de sécurité sociale géré par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale est fixé à 60 ans.

- **Recrutement et redéploiement du personnel**

Au cours de l'année 2023, 11 contrats de travail ont été signés au profit de la Coordination Nationale, des Projets R/PIHI-Com, PRP-CAJDEP, SWEDD, PNDPE et les Projets PMU (PDR, PADEE, et PSSRAJ).

Tableau 17: Recrutement

N°	Poste	Effectif	Observation
1	Responsable Administration et Finances	01	Agent engagé en raison du départ à la retraite du Chef du Département Administration et Finances
2	Auditeur Interne	01	Agent recruté en remplacement de l'auditeur précédent

N°	Poste	Effectif	Observation
3	Comptables	03	2 agents recrutés au profit du projet SWEDD, et 1 agent pour les projets PMU
4	Comptable Occasionnel	01	Agent recruté pour le remplacement temporaire du comptable du Projet PRP-CAJDEP en congés de maternité
5	Animateur	02	Agents recrutés au poste d'animateur en remplacement de deux agents ayant démissionné l'un sur le projet PNDPE/Matéri et l'autre sur PE-DSSRAJ
6	Secrétaire Administrative	01	Agent recruté au poste de secrétaire administrative sur R/PIHI-Com en remplacement d'un agent ayant fait valoir ses droits à la retraite
7	Chargé de Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de vie	01	Agent recruté au poste de Chargé de Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de vie selon le nouvel organigramme
8	Responsable Suivi Evaluation Redevabilité et Apprentissage	01	Agent recruté au poste de Responsable Suivi Evaluation Redevabilité et Apprentissage selon le nouvel organigramme
Total recrutement		11	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Départs de l'Institution

Au cours de l'année, l'institution a enregistré 17 départs dont 12 pour fin de contrats, 04 démissions, et 01 départ à la retraite.

Fin de contrats

La fin de contrat concerne 12 agents :

- 01 Responsable de Projet et 05 Animateurs/trices, sur BEN100175
- 01 Chargé de projet, 02 comptables et 3 Animateurs/trices sur PRP CAJDEP

Démission

Les démissions concernent 04 agents :

- 01 Comptable affecté au Projet PSSRAJ,
- 01 Animateur sur le Projet PNDPE Matéri,
- 01 Animateur sur le Projet PE-DSSRAJ

➲ 01 Superviseur sur le Projet PNDPE/Ouaké

Départ à la retraite

➲ 01 Chef du Département Administratif et Financier à la Coordination Nationale.

Formation du personnel

Afin d'accroître les performances de BUPDOS-ONG, certains agents ont bénéficié de formations spécifiques dont les détails figurent au tableau 18 ci-dessous.

Tableau 18: Formations du personnel

Thème	Projet/Entité Bénéficiaire	Effectif	Coût (FCFA)	Source de financement	Lieu	Formateur	Date/ Période
Le rapportage basé sur la théorie du Changement	PSSRAJ, PDR et PADEE	09 agents (3 AP, 5 CP, 1 AN)	1 559 750	PMU	Bohicon	Aimée TCHEFA	Du 1er au 5 mai 2023
Les méthodes et outils de collectes des changements de comportement	PSSRAJ, PDR, PADEE et Coordination	10 agents (CN, ATCN, AD, 3CP, APSE, 3AP)	Sans coût	PMU	En ligne	EVA SKOG	02-mai-23
Les outils digitalisés de collecte de donnée	SWEDD	8 Animateurs/rices et 2 Superviseurs	Sans coût	PLAN INTERNATIONALE BENIN	Tanguiéta	Amoussatou LAFIA, Somou FOUSSENI, Zacharie ODOI	6 Avril 2023
L'évaluation 'des activités économiques des Adolescentes et jeunes femmes (AJF)	SWEDD	8 Animateurs/rices et 2 Superviseurs	Sans coût	PLAN INTERNATIONALE BENIN	Tanguiéta	Amoussatou LAFIA, Somou FOUSSENI, Zacharie ODOI	08 Mai 2023

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Calcul du turn over ou taux de rotation du personnel

Le taux de rotation du personnel est un indicateur de renouvellement de l'effectif d'une entreprise sur une période, le plus souvent sur une année. Il révèle le taux des mouvements d'entrée et de sortie du personnel d'une institution au cours d'une période donnée. La formule de calcul du turn over est la suivante :

$$\text{Turn Over} = \frac{\text{(Départs année N + entrées année N)/2}}{\text{Effectif moyen rémunéré au 31 décembre année N}} \times 100$$

Calcul du turn over de 2023 :

- Effectif moyen de 2023: 117
- Recrutement en 2023 : 11
- Départs en 2023: 17

$$\text{Turn over} = \frac{(17+11)/2*100}{117} = 11{,}96\%$$

Lorsqu'il dépasse 10% ou 15% selon les secteurs d'activités en norme générale, le taux de turn over est déclaré élevé. Tenant compte du seuil de 15% pour le secteur d'activité de BUPDOS-ONG, qui gère les projets de courtes durées, on remarque que le taux de 11,96% qu'affiche le calcul ci-dessus est inférieur au seuil de 15%. Ceci révèle que le nombre de départ de l'institution n'est pas élevé. Le taux de 11,96% comparé à celui du turn over de l'année 2022 qui est de 31%, traduit une nette amélioration de la stabilité du personnel au sein de l'ONG.

2.3.3. Gestion des approvisionnements et du patrimoine

La gestion des approvisionnements et du patrimoine de BUPDOS-ONG est présentée en deux points à savoir les acquisitions et les immobilisations.

Acquisitions

En fonction des besoins et services exprimés par les équipes de projets et le personnel administratif de la Coordination, un plan d'achat annuel a été élaboré en début d'année à hauteur de 236 238 678 FCFA. La réalisation de ce plan s'élève à 186 764 345 FCFA, soit un taux d'exécution de 79,06%.

Le tableau suivant présente la synthèse des marchés passés au cours de la période.

Tableau 19 : Synthèse des marchés passés

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
1	Acquisition de 280 paires de bottes, 305 imperméables, 20 gilets de sauvetage, 82 torches et 398 piles (pack de 4 piles AA+	RPIHI-Com	F	CF	6 791 000	280 paires de bottes, 305 imperméables, 20 gilets de sauvetage, 82 torches et 398 piles (pack de 4 piles AA+	6 744 200	99,31%	Ces acquisitions sont faites au profit des Agents de Santé Communautaires (ASC) dans le cadre du ONE HEALTH
2	Confection de 398 badges d'identification, de 398 gilets d'identification et 398 sacs à dos	RPIHI-Com	F	CF	8 557 000	398 badges d'identification, de 398 gilets d'identification et 398 sacs à dos	8 437 600	98,60%	
3	Acquisition de matériels didactiques (3980 stylos bleus, 3980 stylos rouges, 1990 crayons, 796 gommes, 398 tailles crayons, 398 règles et 398 carnets de note)	RPIHI-Com	F	CF	1 211 910	3980 stylos bleus, 3980 stylos rouges, 1990 crayons, 796 gommes, 398 tailles crayons, 398 règles et 398 carnets de note.	1 209 920	99,84%	
4	Acquisition de 398 tablettes	RPIHI-Com	F	AON	39 800 000	398 tablettes + pochettes	69 894 770	175,62%	
5	Acquisition de consommables et matériels médicaux (398 tensiomètres électriques, 398 pichets doseurs gradués, 398 chronomètres, 398 bracelets tricolores, 398 thermomètres électroniques, 398 bavettes, 398 calots, 398 gels hydro alcooliques et 398 solutions de désinfection)	RPIHI-Com	F	CF	21 531 800	398 tensiomètres électriques, 398 pichets doseurs gradués, 398 chronomètres, 398 bracelets tricolores, 398 thermomètres électroniques, 398 bavettes, 398 calots, 398 gels hydro alcooliques et 398 solutions de désinfection	19 623 390	91,14%	

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
6	Acquisition de 398 récipients d'au moins 2 litres, 286 petits gobelets, 798 cuillères à café, 398 seaux à couvercle en plastique de 20 l, 398 casseroles, 398 cuvettes, 398 serviettes et 398 brosses à ongles	RPIHI-Com	F	CF	6 259 700	398 récipients d'au moins 2 litres, 286 petits gobelets, 798 cuillères à café, 398 seaux à couvercle en plastique de 20 l, 398 casseroles, 398 cuvettes, 398 serviettes et 398 brosses à ongles	6 147 450	98,21%	
7	Acquisition de 388 vélos VTT	RPIHI-Com	F	AON	38 800 000	388 vélos VTT	32 204 000	83,00%	
8	Acquisition de 5 pirogues	RPIHI-Com	F	CF	1 000 000	-	-	-	la procédure a été lancée mais non achevée avant la fin de l'année 2023. La livraison et le paiement seront faits en Janvier 2024.
9	Acquisition de 398 caisses métalliques	RPIHI-Com	F	AON	19 900 000	-	-	-	
10	Recrutement d'une agence de communication pour la conception et diffusion de spot audiovisuel, de posters géants, de bandes dessinées et capsules	RPIHI-Com	F	CF	7 000 000	1 conception et réalisation d'un spot audiovisuel ; 1 conception et réalisation d'un spot audio; 5 productions de bandes dessinées et microprogrammes en langues locales et des diffusions du spot audiovisuel sur l'ORTB	7 000 000	100%	L'agence de communication a fait de la conception et des réalisations de spots audiovisuels dans le cadre de la promotion de la vaccination contre la COVID-19 dans le Mono.

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
11	Multiplication de 512 boîtes à image sur COVID format A3 et de 1000 T-Shirts	RPIHI-Com	F	CF	15 360 000	1000 T-Shirts LACOSTE 650 boîtes à image format A3	15 125 000	98,47%	Ces outils de communication sur le COVID-19 sont confectionnés au profit des formations sanitaires, des JVV et des agents de santé communautaires.
12	Confection de 5954 portes documents d'informations à rabat recto verso	RPIHI-Com	F	CF	14 885 000	2000 porte-documents	3 550 000	23,85%	cet outil de sensibilisation et de communication a été confectionné au profit des acteurs du monde scolaire et autres parties prenantes.
13	Confection de 360 uniformes zémidjan avec textes et gravés de logos de BUPDOS et USAID	RPIHI-Com	F	CF	1 908 000	360 uniformes pour les zémidjans de CBGH	1 872 000	98,11%	Ces uniformes ont été confectionnés dans le cadre de la sensibilisation de la population à se vacciner contre la COVID-19
14	Confection d'outils de suivi évaluation (398 registres VAD, 398 cahiers de rapport mensuel, 398 registres de référence et contre référence, 398 registres de recensement des ménages)	RPIHI-Com	F	CF	7 522 200	-	-	-	Activité non réalisée
15	Confection de 1990 boîtes à image au profit des ASC	RPIHI-Com	F	CF	15 920 000	-	-	-	Activité non réalisée

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
16	Recrutement d'un consultant pour renforcer la capacité du personnel sur le rapportage	PSSRAJ	S	CR	1 839 750		1 559 750	84,78%	
17	Recrutement d'un consultant pour la formation du personnel de BUPDOS sur l'informatique	PSSRAJ	S	CR	2 624 500	-	-	-	Replanifié pour l'année 2024
18	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du plan de contingence organisationnel de BUPDOS	PSSRAJ	S	CR	3 350 000	-	-	-	Replanifié pour l'année 2024
19	Confection de 176 boîtes à image sur la SSR	PE-DSSRAJ	F	CF	2 248 000	175 boîtes à image	1 487 625	66,18%	Ces boîtes à images sont confectionnées au profit des membres de l'équipe de projet et des organisations d'enfants dans le cadre des séances de sensibilisation à l'endroit des communautés sur la santé sexuelle et reproductive des adolescents et jeunes.
20	Acquisition de 150 matériels de sensibilisation	PE-DSSRAJ	F	CF	3 200 000	160 T-Shirts LACOSTE pour enfants, adolescents et jeunes de 10 à 19 ainsi ; 150 T-Shirts LACOSTE pour adulte; 160 dossards des enfants et adolescents de 10 à 19 ans et 160 sacs à dos	2 685 500	83,92%	Pour appuyer les responsables des clubs et groupements d'adolescents et jeunes

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
21	Recrutement d'un consultant pour définir le mécanisme de dénonciation des violences et abus sexuels par les enfants	PE-DSSRAJ	S	CR	1 875 000	Le rapport de l'activité a été déposé et validé	1 350 000	72%	Le consultant a été recruté dans le cadre de l'élaboration des programmes et contenus de renforcement de capacités des adolescents (es) en compétence de vie courante en santé sexuelle et reproductive
22	Acquisition d'équipements pour appui aux 7 centres de santé qui offrent de services conviviaux aux adolescents et jeunes	PE-DSSRAJ	F	CF	5 451 000	7 boîtes d'exploration vaginale ; 7 tensiomètres électroniques ; 7 boites de spéculum; 7 boites de réactifs pour test de dépistage syphilis; 28 jeux de ludo 7 jeux de carte 14 jeux d'awalé/domino 7 jeux de dame 28 cordes à sauter	3 185 840	58%	Les acquisitions sont faites pour équiper les centres de santé qui offrent des services conviviaux aux adolescents et jeunes des communes de Péhunco et de Kérou.
23	Acquisition d'équipements de jeux et de loisirs pour les espaces de jeux et d'écoute à mettre en place pour les adolescents et jeunes	PE-DSSRAJ	F	CF	1 000 000	2 babyfoots 2 jeux vidéo PS 2 TV 43'' 4 lots de 6 boules de pétanque 1 tam-tam + 4 bois pour danse têkê 8 cordes à sauter	987 000	99%	Les acquisitions sont faites pour équiper les espaces de jeux et d'écoute des adolescents et jeunes des communes de Péhunco et de Kérou.
24	Confection des T-Shirts dans le cadre de la Journée Internationale de la Fille	PE-DSSRAJ	F	CF	2 597 000	506 T-Shirts	1 516 300	58,39%	Les T-Shirts sont confectionnés

Réf. No.	Description des fournitures / travaux	Bénéficiaire	PREVISION			EVALUATION DES OFFRES		TEF	Commentaire
			Type de marches	Méthode de passation de marché	Montant Estimatif en CFA	Quantité	Montant		
25	Acquisition d'un serveur	PSSRAJ	F	CF	3 181 818	-	-	-	la procédure a été à terme, il ne reste que le paiement.
26	Acquisition d'une moto YAMAHA YCZ 125	PDR	F	CF	1 375 000	1	1 200 000	87,27%	La moto a été acquise
27	Acquisition de trois (03) fauteuils	PADEE	F	CF	1 050 000	3	984 000	93,71%	Les trois (03) fauteuils prévus sont acquis
	Coût Total				**236 238 678**		**186 764 345**	**79,06%**	

Source : *Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023*

Etat des immobilisations

BUPDOS-ONG obéit à l'obligation annuelle de réaliser l'inventaire des immobilisations. Cet inventaire s'est déroulé aussi bien au niveau de la coordination que des antennes de Comé, Tanguiéta et Parakou.

Il a été conjointement conduit par les services approvisionnement/patrimoine et comptabilité sous la supervision du Cabinet d'audit NCI du jeudi 18 au vendredi 19 janvier 2024 au siège, du lundi 22 au mardi 23 janvier 2024 à Comé et à Lokossa et du dimanche 28 janvier au samedi 03 février 2024 à Parakou, Ouassa-Péhunco, Ouaké, Boukombé, Matéri, Cobly et Tanguiéta.

Le tableau ci-dessous présente la synthèse des immobilisations. Le tableau ci-dessous présente la synthèse des immobilisations.

Tableau 20: Synthèse des immobilisations

N°	Nature	Quantité	Observation
TERRAINS			
1	Terrain	06	2 dans la commune d'Abomey-Calavi ; 2 dans la commune de Comé et ; 2 dans la commune de Tanguiéta.
2	Ferme	01	Commune de Tanguiéta
MATERIELS INFORMATIQUES			
3	Ordinateur de bureau	18	2 à l'antenne de Comé 2 à l'antenne de Parakou 4 à l'antenne de Tanguiéta 10 au siège
4	Onduleur	25	12 au siège 3 à l'antenne de Parakou 4 à l'antenne de Comé 6 à l'antenne de Tanguiéta
5	Ordinateur portatif	52	17 à l'antenne de Comé 2 à l'antenne de Parakou 22 à l'antenne de Tanguiéta 11 au siège
6	Imprimante	34	2 à l'antenne de Parakou 7 à l'antenne de Comé 13 à l'antenne de Tanguiéta 12 au siège
7	Serveur de données	01	Siège de BUPDOS-ONG
MATÉRIELS DE BUREAU ET AUTRES			
8	Vidéoprojecteur	14	4 au siège 3 à l'antenne de Comé

N°	Nature	Quantité	Observation
			2 à l'antenne de Parakou 5 à l'antenne de Tanguiéta
9	Scanner	06	2 au siège 2 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 1 à l'antenne de Tanguiéta
10	Appareil copieur	03	1 au siège 1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Tanguiéta
11	Appareil photo numérique	12	1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 9 à l'antenne de Tanguiéta 1 au siège
12	Coffre-fort	04	1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 1 à l'antenne de Parakou 1 au siège
13	Tableau de conférence	07	2 à l'antenne de Comé 2 à l'antenne de Parakou 2 à l'antenne de Tanguiéta 1 au siège
14	Poste téléviseur	02	2 au siège
MOBILIER DE BUREAU			
15	Groupe électrogène	05	1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 2 à l'antenne de Tanguiéta 1 au siège
16	Climatiseur	25	6 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 3 à l'antenne de Tanguiéta 15 au siège
17	Écran de projection	04	1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 1 à l'antenne de Tanguiéta 1 au siège
18	Bureau	47	12 à l'antenne de Comé 4 à l'antenne de Parakou 13 à l'antenne de Tanguiéta 18 au siège
19	Fauteuil	46	12 à l'antenne de Comé 4 à l'antenne de Parakou 13 à l'antenne de Tanguiéta 17 au siège
20	Chaise bourrée	17	7 à l'antenne de Comé 3 à l'antenne de Parakou 7 au siège

N°	Nature	Quantité	Observation
21	Classeur en bois	22	4 à l'antenne de Comé 2 à l'antenne de Parakou 16 au siège
22	Classeur métallique	13	5 à l'antenne de Comé 4 à l'antenne de Tanguiéta 4 au siège
23	Chaise visiteur	37	23 à l'antenne de Comé 6 à l'antenne de tanguiéta 8 au siège
MATÉRIEL ROULANT			
24	Véhicule 4x4 Tout terrain	08	1 à l'antenne de Comé 2 à l'antenne de Tanguiéta 5 au siège
25	Véhicule Léger	03	1 à l'antenne de Comé 1 à l'antenne de Parakou 1 au siège
26	Véhicule mini bus	01	Au siège
27	Motos	106	20 à l'antenne de Comé 3 à l'antenne de Parakou 80 à l'antenne de Tanguiéta 3 au siège

Source *: Coordination BUPDOS-ONG, mars 2024*

2.3.4. Gestion financière

Le présent point retrace les ressources financières mobilisées au cours des douze mois de l'année 2023 et les dépenses engagées au cours de la même période.

- **Ressources financières mobilisées**

Le tableau ci-dessous présente les contributions financières enregistrées au cours de l'année 2023 par source de financement.

Tableau 21: Mobilisation par source de financement

N°	Sources	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation	Commentaires
1	Subventions PTF	1 664 617 887	1 183 166 649	71,08%	Aucune subvention n'a été reçue pour le prolongement des projets PNDPE.
2	Appui de l'EEAD	5 000 000	6 752 588	135,05%	
3	Autres	0	3 961 596		

N°	Sources	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation	Commentaires
TOTAL RESSOURCES		1 669 617 887	1 193 880 833	71,51%	

Source *: Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023*

Comme l'indique ce tableau, le total des ressources enregistrées au titre de l'année 2023 est de 1 193 880 833 FCFA sur 1 669 617 887 FCFA attendues pour l'année, soit un taux de réalisation de 71,51%. Ces ressources proviennent des subventions des partenaires et de l'appui de l'EEAD pour les œuvres sociales. Les montants des décaissements attendus du partenaire SP CAN n'ont pas été reçus.

La répartition des ressources mobilisées au cours de l'année 2023 se présente par programme comme qu'il suit :

Tableau 22: Répartition des ressources mobilisées par programme communautaire

N°	Programme	Programme santé et amélioration de cadre de vie	Programme accès aux services d'éducation de base	Programme autonomisation des populations vulnérables et leadership	Total des resources mobilisées
1	MONTANT	963 781 238	79 269 770	140 115 641	**1 183 166 649**
2	TAUX DE REPARTITION	81,46%	6,70%	11,84%	100%

Source *: Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023*

Dépenses effectuées

Les dépenses réalisées au titre de l'année 2023 sont reparties en cinq catégories : les dépenses du personnel, de biens et services, d'équipements, des activités communautaires, des activités institutionnelles et d'investissement. Le taux d'exécution du budget des dépenses par rapport à leur prévision annuelle est de 77,19%.

Le tableau ci-dessous présente les réalisations par catégorie.

Tableau 23: Récapitulatif des dépenses par grandes rubriques

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	Personnel	488 546 406	558 129 581	114,24%
2	Biens et services divers	163 880 694	136 818 322	83,49%
3	Equipements	6 808 818	4 006 096	58,84%

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
4	Activités communautaires	981 295 235	566 239 562	57,70%
4	Activités institutionnelles	27 200 000	22 261 300	81,84%
5	Investissement	1 886 733	1 244 100	65,94%
TOTAL		**1 669 617 886**	**1 288 698 961**	**77,19%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Les dépenses réalisées au 31 décembre 2023 s'élèvent à 1 288 698 961 FCFA sur 1 669 617 886 FCFA prévus pour l'année soit un taux de 77,19%. Le détail des dépenses par programme et des ressources par source de financement se trouve en annexe.

III. CONTRIBUTION A L'ATTEINTE DES ODD, BONNES PRATIQUES ET LEÇONS APPRISES

3.1. CONTRIBUTION A L'ATTEINTE DES ODD

L'opérationnalisation du budget programme 2023 a permis à BUPDOS de contribuer à l'atteinte des ODD 3 ; 4 et 5 :

- ODD3 : Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge ;
- ODD4 : Assurer à tous une éducation équitable, inclusive et de qualité des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie ;
- ODD5 : Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles

Les contributions par programme se présentent comme suit :

Tableau 24: Contributions à l'atteinte des ODD

ODD	CONTRIBUTION
ODD3 : Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge	Mise en place d'un dispositif communautaire composé de 1 350 ASC pour assurer l'accès à l'information, l'appui à la prévention et à la prise en charge précoce des maladies au niveau communautaire et au référencement rapide vers les centres de santé.
ODD4 : Assurer à tous une éducation équitable, inclusive et de qualité des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	✓ Réduction du taux de déperdition scolaire qui est passé de 15% en 2021 à 5% en 2023 au primaire et de 9% en 2021 à 4% en 2023 au collège ; ✓ Amélioration de la qualité de l'enseignement et du taux moyen de réussite au CEP qui est passé de 67,96 % en 2022 à 77,79 % en 2023.
ODD5 : Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	✓ Amélioration des connaissances de 2 643 femmes sur leurs droits au foncier et à la participation aux affaires publiques ; ✓ Appui à 23 femmes pour l'obtention de l'Attestation de Détention Coutumière (ADC) de leurs parcelles dont 03 sont délivrées ; ✓ Obtention de l'IFU par 128 des femmes

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

3.2. BONNES PRATIQUE ET LEÇONS APPRISES

Les différentes stratégies de mise en œuvre des interventions ont induit de bonnes pratiques favorables à l'atteinte des résultats.

Il s'agit de :

o La sensibilisation des enfants et des jeunes au sein des différents clubs par les pairs formés, a accéléré le transfert des connaissances et le processus de changement comportemental (multi partenariats sexuels, abus sexuels sur mineures, mariages des mineurs, exploitation économique des enfants etc.). On observe désormais au sein des communautés la dénonciation des cas de violation des droits de l'enfant et l'adoption de comportements sexuels responsables au niveau des adolescents et jeunes ;

o La promotion des plantes à haute valeur nutritive à travers les jardins de case et la valorisation des mets locaux ont contribué à l'adoption des bonnes pratiques alimentaires et nutritionnelles au sein des ménages ;

o La promotion des jeux locaux sur les espaces communautaires a permis de renforcer la fréquentation des espaces par les enfants et les personnes adultes et leur animation par les membres des Groupes d'Assistance en Nutrition (GAN) ;

o L'implication des populations à toutes les étapes du processus d'identification des ASC, a contribué au succès des audiences foraines consacrant la sélection finale des ASC.

Il ressort de ces bonnes pratiques des leçons apprises et dont la prise en compte contribuera à améliorer les capacités d'interventions de BUPDOS. Il s'agit notamment de l'implication et la responsabilisation des bénéficiaires dans la mise en œuvre des interventions, puis la valorisation des savoir-faire locaux et des potentialités agro écologiques dans l'adresse de certains défis de développement.

IV. DIFFICULTES, DEFIS, PERSPECTIVES ET PARTENARIATS

Malgré les progrès réalisés au cours l'année 2023 qui ont permis de tirer plusieurs enseignements et de définir de nouvelles perspectives, BUPDOS-ONG a rencontré quelques difficultés dans la mise en œuvre de ses interventions communautaires.

4.1. Difficultés

La principale difficulté rencontrée est le non virement des fonds par le partenaire SP-CAN avec pour corolaire la non-exécution des activités et des frais de gestion budgétisés. A cela s'ajoute le ralentissement des activités sur le projet R-PIHI-Com du fait de la non mise à disposition des formateurs pour la formation des Agents de Santé Communautaire en vue du démarrage effectif des activités de la nouvelle politique de santé communautaire.

4.2. Défis et perspectives

Les défis auxquels BUPDOS-ONG fait face ces dernières années sont de deux ordres. A l'externe, l'adaptation de BUPDOS au nouvel environnement de partenariat devenu plus professionnalisé. Il s'agit d'un environnement devenu extrêmement concurrentiel, exigeant en matière de procédures et de normes de qualité.

A l'interne, le défi s'exprime en termes de mobilisation des ressources propres et de diversification du portefeuille de partenariats.

Face à ces défis, les perspectives pour le dernier trimestre sont les suivantes :

- développer le partenariat stratégique local ;
- élaborer de nouveaux projets innovants ;
- mettre en œuvre les initiatives de revenues identifiées au cours des neuf mois d'activités ;
- renforcer les capacités conceptuelles des équipes ;
- renforcer l'animation du site web ;
- adapter la communication aux exigences du nouvel environnement (laïciser la communication).

4.3. Partenariats

Pour le développement de ces programmes, l'ONG procède par une approche de partenariat multi-acteurs intégrant les acteurs étatiques, les communautés à la base et les partenaires techniques et financiers.

Au titre de l'année 2023, les Partenaires Techniques et Financiers qui ont appuyé BUPDOS dans la mise en œuvre de ses projets communautaires sont :

1. PMU InterLife ;
2. ERIKS ;
3. Plan International Bénin ;

4. USAID ;
5. SP/CAN (institution étatique sous financement de la Banque Mondiale)
6. Chaîne de l'Espoir et
7. PLE

L'ONG remercie ses partenaires et s'engage dorénavant à renforcer la qualité du partenariat au grand bonheur des populations béninoises.

Conclusion

La mise en œuvre des programmes communautaires de BUPDOS a produit des résultats significatifs grâce à la détermination et l'abnégation du personnel et sur la base des ressources financières mobilisées de janvier à décembre 2023.

Les interventions communautaires de BUPDOS ont également reçu le soutien permanent des Administrateurs, de l'Assemblée Générale et de l'ensemble des parties prenantes.

En dépit des difficultés rencontrées, BUPDOS-ONG a pu exécuter son budget programme à hauteur de **67,59%.** Les ressources mobilisées sont de **1 193 880 833 FCFA**, soit **71,51%** par rapport à la prévision qui est de **1 669 617 887 FCFA**. Les dépenses sont réalisées à hauteur de **1 288 698 961 FCFA**, soit un taux de **77,19%** par rapport au montant total prévu. Le taux de consommation des ressources mobilisées est de **107,94%.**

La performance financière enregistrée au cours de l'année, a permis d'impacter les couches vulnérables et les pauvres notamment en matière d'éducation et de la protection de l'enfant, d'éveil citoyen, de santé, de la professionnalisation des métiers et d'autonomisation économique. Sur les 31 indicateurs des programmes communautaires, **24 indicateurs ont dépassé la barre des 50%, soit un taux de réalisation de 77,42% contribuant** ainsi non seulement à l'atteinte des objectifs du Plan Stratégique 2022-2026 de BUPDOS-ONG mais également à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable.

En termes de perspectives, des efforts restent à déployer pour accroître le volume des financements en vue d'impacter significativement plus de partenaires à la base.

Avec Dieu, nous ferons des exploits !

Abomey-Calavi, le 15 avril 2024

La Coordonnatrice Nationale,

Rachelle KASSOUHUIN AKAKPO

ANNEXES

Annexe 1: Matrice de Suivi des Indicateurs

✓ Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie (Programme SANCV)

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur Actuelle 2022	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
les populations des zones d'intervention de BUPDOS ont un accès amélioré aux services de santé humaine	398 ASC sont formés sur l'approche One Heath	0	0	398	0	Le processus de formation des ASC est en attente de programmation par le Ministère de la santé et le CNLS-TP	50,00%
	398 suivis post formation ASC et ASCQ Agents de Santé Communautaire Qualifiés formés sont organisés pour appuyer la zone sanitaire CBGH	0	0	398	0		50,00%
	437 Relais Communautaires formés sur l'utilisation des boîtes à images et la recherche de perdues de vue de vaccination COVID-19	0	0	437	0		50,00%
	la prévalence des IST dans les communes d'intervention a connu une diminution de 0,32% en 2022 à 0,20% en 2023	0,32%	0,32%	0,20%	0,32%	Données non disponibles au niveau des services de l'Etat.	0,00%
	la prévalence du VIH/SIDA dans les communes d'intervention est passée de 0,32% en 2022 à 0,20% en 2023	0,32%	0,32%	0,20%	0,32%		0,00%
	le taux de mariage d'enfant dans les communes d'intervention est passé de 8,08% en 2022 à 5% en 2023	8,08%	8,08%	5%	4,04%		80,80%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur Actuelle 2022	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
	le nombre de grossesses précoces dans les établissements scolaires des communes d'intervention est passé de 19 en 2022 à 12 en 2023	19	19	12	31	Plusieurs efforts restent à fournir pour relever ce défi dans la zone d'intervention	0,00%
	le nombre de cas de viols dénoncés dans les communes d'intervention est passé de 4 en 2022 à 10 en 2023	4	4	10	36	La prise de conscience des communautés a permis de dépasser la valeur cible de l'indicateur, tous les 36 cas sont traités selon la règlementation en vigueur	100,00%
	le nombre de cas de viols et d'abus sexuels sur mineurs traités selon la règlementation en vigueur dans les communes d'intervention est de 100%	4	4	100%	36		100,00%
Les populations des zones d'intervention de BUPDOS ont un accès amélioré aux services de santé humaine	au moins 50% des villages d'intervention de PNDPE disposent d'espaces de jeu et d'apprentissage aménagés et opérationnels au profit des enfants	0	84	118	117	117 Espaces communautaires aménagés et fonctionnels avec au moins 4 aires de jeu dans les 236 villages d'intervention. Ces espaces sont pour la communauté des écoles de valeurs sociales et culturelles	99,15%
	le Nombre d'enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris aigus sévères (MAS) a connu une diminution de 25% par rapport à 2022	ND	794	595	444	Le travail se poursuit pour atteindre les valeurs cibles. Néanmoins notons également que les activités	100,00%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur Actuelle 2022	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
	la proportion d'enfants âgés de 0 à 59 mois dépistés malnutris modérés pris en charge en communauté (FARN et VAD) est maintenu à 100%	ND	100%	100%	63,13%	à coût pouvant permettre d'atteindre les objectifs fixés sont pas réalisées faute de financement.	63,13%
	au moins 90% des enfants ne disposant pas d'acte de naissance sont enregistrés pour la possession d'acte de naissance sécurisé	ND	0	90%	68%		75,56%
Les ménages des zones d'intervention de BUPDOS pratiquent les techniques ASN	un PTF est identifié pour les initiatives de production contre saison	0	0	1	1	Le PTF est d'identifié et les démarches sont en cours pour l'accord de partenariat	100,00%
	un PTF est identifié pour le renforcement des actions durables à la résilience aux changements climatiques et à la gestion durable de l'environnement	0	0	1	1		100,00%
Taux d'Exécution Physique Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie (TEP/PSANCV)							**64,58%**

Source : *Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023*

✓ Programme Accès aux Services d'Éducation et d'Apprentissage (Programme ASEA)

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
Le taux de passage en classes supérieures s'est amélioré dans les écoles cibles	le taux de déperdition scolaire au primaire est de 5% en 2023	15%	5%	5%	5%	Le suivi des actions du projet au cours du semestre a permis de maintenir la valeur des indicateurs. Notons également que le projet a pris fin ce 30 juin 2023. L'atelier de validation du rapport d'évaluation du projet a permis de mettre les parties prenantes face à leur responsabilité pour la pérennisation des acquis du projet dans l'optique de la jouissance des droits des enfants dans un environnement favorable	100%
	le taux de déperdition scolaire au collège est de 04% en 2023	9%	4%	4%	4%		100%
	le taux d'achèvement de la formation professionnelle des enfants en apprentissage est passé de 14% à 15% en 2023	10%	14%	15%	46%		100%
Le taux de réussite aux examens s'est amélioré dans les écoles cibles	80% des enseignants formés directement par le projet sont suivis pour la qualité de leurs prestations dans les écoles AD partenaires	50%	93% (26/28)	94%	93%	La performance est maintenue au sein des écoles AD partenaires	99%
La proportion de jeunes déscolarisés ayant suivi avec succès des	une opportunité de création de passerelle entre l'éducation non formelle et la formation professionnelle est identifiée	0	0	1	0	Les actions de partenariat sont en cours pour la création de passerelle	0%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
formations alternatives s'est accrue	au moins 80% des apprenants en cours d'alphabétisation ont suivi le cycle de formation/apprentissage	20%	80% (295/369)	80%	94%	Les formations/apprentissages en l'alphabétisation ont constitué pour les femmes une source de motivation à entreprendre différentes AGR. D'autres apprenants en ont profité pour améliorer leur prestation en matière d'interprétation et de traduction des documents en langue Sahouè et Guin, ce qui a permis à ces derniers d'avoir le courage de participer au concours de lecture en langue organisée dans leur localité.	100%
	75% des apprenants formés savent lire, écrire et faire des calculs en langue locale	70,66%	67% (246/369)	75%	83%		100%
	75% des candidats aux tests d'évaluation finale sont admis et développent des aptitudes dans la transcription et sont capables de donner leur point de vue sur les questions de développement de leur milieu,	70,66%	88% (325/369)	75%	89%		100%
Taux d'Exécution Physique Programme Accès aux Services d'Éducation et d'Apprentissage (TEP/PASEA)							**87,37%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

✓ Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin (Programme APVLF)

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
La couverture en matière de prise en charge des OEV, des veuves et veufs s'est améliorée	un dispositif de mise en place d'un centre d'accueil et de prise en charge des OEV est élaboré	0	0	1	0	Des actions de partenariat sont en cours pour la mise en place du centre de promotion d'activités économiques et professionnels	0,00%
	un centre de promotion d'activités socio-économiques et professionnels est mise en place	0	0	1	0		0,00%
Les groupes vulnérables et les femmes cibles connaissent leurs droits et y font usage	au moins 25% (400) des femmes bénéficiaires disposent de d'identifiant fiscal unique (IFU) auprès du ministère de l'économie et des finances à fin 2023	2%	28%	100%	32%	Il faut noter une démotivation des femmes pour l'obtention de l'IFU. L'équipe projet est à pieds d'œuvre pour combler le gap au niveau du dernier trimestre	32,00%
	100% des filles-mères appuyées par le projet entreprennent une AGR à fin 2024	0	88% (44/50)	100%	100%	Au moins une dizaine de filles-mères se sont prises entièrement en charge, ainsi que leur progéniture, d'autres ont payé elles-mêmes leurs frais d'apprentissage et n'attendent que l'examen	100,00%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
						pour entrer en possession de leur parchemin	
	30 leaders formés ont amélioré la connaissance d'au moins 150 femmes sur les textes de lois et le droit au foncier	ND	100	150	150	20 femmes ont pu déposer leur dossier pour l'obtention de leur ADC	100,00%
Les initiatives autonomisantes sont promues par les femmes	au moins 200 femmes économiquement actives suivies, ont augmenté leur revenu hebdomadaire d'au moins 20% d'ici fin 2023.	ND	112	200	169	L'accompagnement des femmes après les formations ont permis au cours de la période d'enregistrer chez 100 femmes suivies une amélioration de leur revenu	50,00%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
La participation des femmes à la vie publique est effective	au moins 80% des OSC formées organisent des campagnes d'informations sur les droits et devoirs de la femme, la gouvernance locale au sein des communautés	0%	86% (62/72)	88%	100%	Les actions de sensibilisation ont permis de noter au sein des femmes une prise de conscience et une volonté à participer aux activités de gouvernance locale au sein de leur communauté	100,00%
	72 Responsables de groupes de pression mènent des actions de sensibilisation de leurs pairs, de plaidoyer à l'endroit des autorités, présentent leur bilan annuel d'activités et participent aux séances d'évaluation 2022 et de planification 2023 des conseils communaux de leurs communes respectives.	0	62	72	72		100,00%
Taux d'Exécution Physique Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin (TEP/PAPVLF)							**60,25%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

✓ Programme Renforcement Institutionnel de BUPDOS (Programme RIB)

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
Les prévisions d'exécution du plan stratégique sont réalisées	80% des agents pris individuellement et de l'ensemble de l'équipe de la coordination ont amélioré leurs performances	60%	60%	80%	N/A	Donnée en cours d'actualisation	0,00%
	Un modèle organisationnel axé sur les résultats est mis en place et opérationnalisé	0	0	1	1		100,00%
	Un système de Suivi-Evaluation, Apprentissage et Redevabilité est opérationnalisé	0	0	1	1		100,00%
Les sollicitations de BUPDOS au plan national, régional et international sont accrues	Un plan de communication institutionnelle est opérationnel	0	0	1	1		100,00%
	Un mécanisme de veille informationnelle et de partenariat est mis en place	0	0	1	1		100,00%
	Un dispositif interne de capitalisation des expériences et des bonnes pratiques de BUPDOS est mis en place et	0	0	1	1		100,00%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
	opérationnel (base de connaissances)						
Les recettes propres de BUPDOS sont accrues d'une année à l'autre	Un plan de mobilisation des ressources propres et extérieures est mis en œuvre	0	0	1	1		100,00%
	Le portefeuille de partenariat stratégique est diversifié	6	6	7	0	De nouveau partenariat sont négociés et augure de bonnes perspectives pour l'année 2024	0,00%
	Une intervention d'ordre social impliquant l'église est réalisée	0	0	1	0	Une intervention d'assistance aux personnes déplacées sera mise en œuvre	0,00%
	Une politique de gestion du personnel est élaborée	0	0	1	0	La politique sera élaborée après l'actualisation du manuel de procédure	0,00%
	Des outils de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (plan de formation, plan de recrutement et de carrière, manuel de RH, Plan de rétention du personnel) sont élaborés	1	1	5	2	Les autres outils sont en cours d'élaboration	40,00%

Niveau de Résultats	Indicateurs	Situation de référence	Valeur actuelle (2022)	Cibles 2023	Cibles atteintes à fin décembre 2023	Commentaire/Description du changement obtenu	Taux d'Exécution Physique (TEP)
Taux d'Exécution Physique Programme Renforcement Institutionnel de BUPDOS ((TEP/PRIB)							58,18%

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Annexe 2: Présentation détaillée des ressources mobilisées par PTF

N°	PARTENAIRES	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	PMU InterLife	139 517 302	166 923 347	119,64% (1)
2	ERIKS	143 603 112	148 988 812	103,75%
3	SP-CAN	568 909 241	162 150 342	28,50%
4	USAID	690 124 599	600 692 797	87,04%
5	PLAN BENIN	106 765 130	78 043 742	73,10%
6	CHAINE DE L'ESPOIR	12 001 430	18 973 463	158,09%
7	WORD EN DAAD	3 697 073	7 394 146	200,00% (2)
8	Appui de l'EEAD	5 000 000	6 752 588	135,05%
9	Autres apports	0	3 961 596 (3)	
10	**TOTAL RESSOURCES**	**1 669 617 887**	**1 193 880 833**	**71,51%**

***Source** : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023*

(1) La forte mobilisation observée chez le partenaire PMU est relative au financement des activités reprises suite aux recommandations de l'évaluateur après l'évaluation à mi-parcours.

(2) Financement complémentaire reçu en fin décembre 2023 pour les activités du 1er trimestre 2024.

(3) Frais bancaires rétrocédés par UBA et versement des soldes des comptes CPS et intérêts générés par les comptes.

Annexe 3: Situation des soldes au 31/12/2022 affectés pour la mise en œuvre des activités de 2023 par PTF

N°	Partenaires	Solde reporté au 01/01/2023	Commentaire
1	PMU InterLife	92 487 527	Excédent affecté pour la mise en œuvre des projets de 2023
2	ERIKS	20 999 887	Excédent affecté pour la mise en œuvre des projets de 2023
3	SP-CAN	-8 647 339	Il s'agit des charges engagées non réglées sur le projet pour faute de disponibilité ; la subvention est venue en février 2023.
4	USAID	3 298 913	Excédent affecté pour la mise en œuvre des projets de 2023
5	PLAN BENIN	8 523 902	Excédent affecté pour la mise en œuvre des projets de 2023
8	**Report au 01/01/2023**	**121 662 890**	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

Annexe 4: Suivi budgétaire des dépenses du Programme Santé, Alimentation, Nutrition et Cadre de Vie.

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	Personnel	342 712 738	372 894 005	108,81% (1)
2	Biens et services divers	63 760 073	53 947 407	84,61%
3	Equipements	4 351 818	1 790 096	41,13%
4	Activités communautaires	906 024 656	520 636 069	57,46%
5	Contributions aux supports	122 203 999	104 590 803	85,59%
TOTAL		**1 439 053 284**	**1 053 858 380**	**73,23%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

(1) Le dépassement observé sur la ligne Personnel est dû à l'intégration des dotations de carburant des agents de terrain sur le traitement des salaires pour le personnel suite à l'accord reçu de l'USAID.

Annexe 5: Suivi budgétaire des dépenses du Programme Accès aux Services d'Éducation et d'Apprentissage

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	Personnel	19 765 256	20 662 151	104,54% (1)
2	Biens et services divers	22 223 996	15 662 238	70,47%
3	Equipements	1 050 000	984 000	93,71%
4	Activités communautaires	16 058 835	26 771 018	166,71% (2)
5	Contributions aux supports	11 835 594	11 567 262	97,73%
TOTAL		**70 933 681**	**75 646 669**	**106,64%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

(1) Le dépassement observé sur la ligne Personnel est dû à l'intégration des dotations de carburant des agents de terrain sur le traitement des salaires pour le personnel suite à l'accord reçu du partenaire PMU.

(2) Suite à l'évaluation à mi-parcours des projets PADEE, PSSRAJ et PDR, il a été recommandé par l'évaluateur la reprise de certaines activités pour l'atteinte des indicateurs. Cette

recommandation a été validée par le partenaire et les activités ont été reprises. Ce qui explique le dépassement observé sur la ligne « activités communautaire ».

Annexe 6: Suivi budgétaire des dépenses du Programme Autonomisation des Populations Vulnérables et Leadership Féminin

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	Personnel	49 468 412	50 428 504	101,94% (1)
2	Biens et services divers	27 588 904	13 901 619	50,39%
3	Equipements	1 375 000	1 200 000	87,27%
4	Activités communautaires	59 211 744	49 053 735	82,84%
5	Contributions aux supports	16 986 861	13 167 344	77,51%
TOTAL		**154 630 921**	**127 751 202**	**82,62%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

(1) Le dépassement observé sur la ligne Personnel est dû à l'intégration des dotations de carburant des agents de terrain sur le traitement des salaires pour le personnel suite à l'accord reçu du partenaire PMU.

Annexe 7: Suivi budgétaire des dépenses du Programme Renforcement Institutionnel

N°	Désignation	Prévisions 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux de réalisation
1	Personnel	76 600 000	83 923 661	109,56% (1)
2	Biens et services divers	50 307 721	53 307 058	105,96% (2)
3	Equipements	32 000	32 000	100,00%
4	Activités institutionnelles	27 200 000	22 261 300	81,84%
5	Investissement	1 886 733	1 244 100	65,94%
TOTAL		**156 026 454**	**160 768 119**	**103,04%**

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023

(1) Le dépassement observé sur la ligne Personnel est dû à la comptabilisation du personnel de PMU qui sont à 100% de contribution sur les trois projets mis en œuvre par le partenaire PMU Interlife.

(2) Le dépassement de la ligne « Biens et services » est du dû à la prise en charges des dépenses de fonctionnements (frais de gardiennage, frais de location de bâtiment, …etc) des antennes de Tanguieta et de Parakou

Annexe 8: Présentation détaillée des dépenses du programme Renforcement Institutionnel

N°	Rubriques budgétaires	Budget 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux réalisation	Observations
RESSOURCES					
PR12	Offrandes oeuvres sociales (JOS)	5 000 000	6 752 588	135,05%	Mobilisation de ressources au niveau de l'EEAD
PR13	Frais de gestion	111 109 889	84 183 066	75,77%	
PR14	Contribution aux salaires	39 916 565	42 300 323	105,97%	
PR16	Autres apports		3 961 596		Frais bancaires rétrocédés par UBA et versement des soldes des comptes CPS et intérêts générés par les comptes
TOTAL		**156 026 454**	**137 197 573**	**87,93%**	
EMPLOIS					
PC101	Charges Salariales	74 100 000	81 821 421	110,42%	Le dépassement observé sur la ligne Personnel est dû à la comptabilisation du personnel de PMU qui est à 100% de contribution sur les trois projets mis en œuvre par le partenaire PMU.
PC102	Indemnité de licenciement/Séparation	2 500 000	2 102 240	84,09%	
PC201	Frais de communication et publication	4 500 000	5 817 398	129,28%	L'augmentation est due à la prise en charge des frais de communication de PNDPE et PRP-CAJDEP
PC202	Fournitures de bureau et petit maté	3 150 000	2 854 195	90,61%	

N°	Rubriques budgétaires	Budget 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux réalisation	Observations
PC203	Assurances matériels roulants	550 000	611 790	111,23%	Le dépassement est dû à la charge constatée d'avance des assurances de 2024 pour un montant de 87 373 FCFA
PC204	Locations et charges locatives	3 000 000	2 849 548	94,98%	
PC205	Entretien et réparations	4 200 000	5 678 026	135,19%	L'augmentation des charges est due à la prise en charge du fonctionnement de Tanguiéta
PC206	Frais bancaires	600 000	478 707	79,78%	
PC207	Honoraires et conseils	500 000	316 253	63,25%	
PC208	Restaurations	400 000	277 201	69,30%	
PC209	Eau et Electricité	4 000 000	4 916 013	122,90%	L'augmentation des charges est due à la prise en charge du fonctionnement de Tanguiéta par BUPDOS
PC210	Carburant fonction/ bureau &voyage	1 800 000	1 611 800	89,54%	
PC211	Dotation carburant	9 000 000	9 385 806	104,29%	
PC212	Impôts et taxe	500 000	584 583	116,92%	L'augmentation est due à la prise en charge du véhicule de Tanguiéta
PC213	Audit des comptes de BUPDOS ONG	2 900 000	2 844 500	98,09%	
PC214	Dons et étrennes	2 300 000	2 162 600	94,03%	
PC215	Missions de travail	3 000 000	2 793 600	93,12%	
PC216	Assurance maladie	2 467 721	2 395 971	97,09%	
PC217	Charges du personnel prestataire	5 500 000	5 937 358	107,95%	L'augmentation des charges est due à la prise en charge du fonctionnement de Tanguiéta et de l'antenne de Parakou par BUPDOS
PC218	Recrutement du personnel	1 200 000	1 149 148	95,76%	
PC219	Imprévus	740 000	642 561	86,83%	

N°	Rubriques budgétaires	Budget 2023	Réalisations au 31 décembre 2023	Taux réalisation	Observations
PC304	Onduleur	32 000	32 000	100,00%	
PC401	Etudes et recherches partenariat/projets	5 200 000	6 334 125	121,81%	L'augmentation des charges est due à la multiplication des ateliers de rédaction de projet et des missions de diagnostic
PC402	Vulgarisation docs gestion politique	200 000		0,00%	
PC407	Assemblée Générale de BUPDOS ONG	2 900 000	2 794 605	96,37%	
PC408	Session Conseil d'Administration	3 250 000	3 221 977	99,14%	
PC409	Suivi des activités par le CA et BE	2 850 000	2 820 223	98,96%	
PC410	Formation du personnel	1 700 000	1 155 600	67,98%	
PC411	Dépenses oeuvres caritatives (JOS)	5 000 000		0,00%	
PC412	Actualiser mettre à jour site web	2 100 000	2 035 000	96,90%	
PC414	Cotisations diverses	200 000	140 000	70,00%	
PC415	Remboursement de dépenses	3 800 000	3 759 770	98,94%	
PC501	Développement des activiés d'apiculture sur la ferme de Kpiré	886 733	434 100	48,95%	
PC502	Sécurisation des domaines fonciers	1 000 000	810 000	81,00%	
TOTAL		**156 026 454**	**160 768 119**	**103,04%**	

Source : Coordination BUPDOS-ONG, décembre 2023